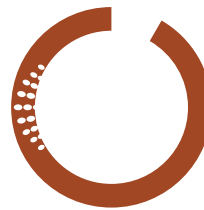


التقرير السنوي 2021

info@omrandirasat.org
www.omrandirasat.org



عمران
للدراسات الاستراتيجية
OMRAN
Strategic Studies

مسار الدراسات والسياسات العامة

عمران مؤسسة بحثية مستقلة ذات دور رائد في البناء العلمي والمعرفي لسورية والمنطقة دولةً ومجتمعاً، ترقى لتكون مرجعاً لترشيد السياسات ورسم الاستراتيجيات في مجالات السياسة والتنمية والإدارة المحلية عبر دراسات وأوراق منهجية تدعم آليات اتخاذ القرار وتُساند المسيرة العملية للمؤسسات المهتمة بالمستقبل السوري،

يركّز البرنامج في عمله على الحزم التالية:



مخرجات 2021

37

ورقة بحثية

168

مشاركة إعلامية

379

مؤتمر وفعالية

8

تقارير منشورة وغير منشورة

29

مقال رأي

20

خريطة

1

كتب

1

استطلاع رأي

3

دراسات

منذ التأسيس وحتى نهاية 2021

482

ورقة بحثية

857

مشاركة إعلامية

926

مؤتمر وفعالية

17

كتاباً

55

دراسة

154

مقال رأي

لماذا عمران؟

- ترسيخ الدور الحقيقي والهام لمراكز الدراسات عبر مخرجات بحثية رصينة ذات صلة بالواقع السوري.
- تقديم الحلول العملية والاستراتيجية لإشكاليات الملف السوري وخصوصياته.
- التقييم الموضوعي لتحولات القضية السورية واقتراح التوصيات والسياسات اللازمة.
- دعم قضايا التغيير في سورية باعتبارها مدخل الاستقرار والأمن والتنمية.

ما يميّزنا

- التفاعل مع صانعي القرار والسياسات العامة في سورية والمنطقة والدول الفاعلة.
- المعلومات الميدانية الدقيقة وزيارات الداخل الدورية وشبكة العلاقات من باحثين وشراكات.
- الانتشار النوعي في أوساط القرار السوري والإقليمي والدولي، وتقديم التحليل والرأي.
- اعتبار المركز أحد أهم المراجع الرئيسية التي تناولت قضايا الشأن السوري في مختلف مجالاته.

الملفات والقضايا

- القوات الدولية
- العملية السياسية
- الهوية والعقد الاجتماعي
- الإرهاب وحركات التطرف
- سيادة القانون والمحاسبة
- الشؤون الأمنية والعسكرية
- العملية الدستورية والانتخابات
- الصحة
- التعليم
- تنمية موارد الأسرة
- عودة اللاجئين والنازحين
- التنمية الاقتصادية المحلية
- قضايا تمكين المرأة والشباب
- الشؤون الإقليمية والدولية الجيوسياسية

البرامج البحثية

- الحوكمة
- إعادة البناء
- الأمن والجيش
- الشؤون الكردية



أثر مركز عمران

التعاون البحثي

- 28 مادة بحثية تم نشرها لدى عدد من المؤسسات الفكرية العربية والأجنبية.
- استشارات بحثية لـ 18 باحث يعملون على إنجاز دراسات تتعلق بالقضية السورية.
- 66 ورشة عمل عقدها المركز بالتعاون مع مؤسسات وهيئات ومراكز بحثية داخل وخارج تركيا.
- 28 لقاء بحثي مع عدد من مراكز الفكر والدراسات العربية والأجنبية.
- 61 فعالية بالتعاون مع منظمات المجتمع المدني وناشطين وحقوقيين وعسكريين وأكاديميين.
- 117 لقاء مع ممثلي دول ووزارات محلية وإقليمية ودولية وشخصيات سياسية وأعضاء كتل وهيئات وطنية.

صنّاع القرار

الانتشار الاجتماعي

- الوصول إلى 732,409 مهتم بالشأن السوري عبر وسائل التواصل الاجتماعية.
- 109 زيارة ميدانية لسورية للتجسير مع الفواعل المحلية؛ منظمات ومجالس محلية، مكتب المرأة والطفل، مراكز توعية، غرف التجارة والصناعة.
- 12 جهة أعادت نشر مخرجات مركز عمران، كما اعتمدت 31 مؤسسة محلية ودولية على مخرجات المركز كمصدر رئيسي في موادها المنشورة.
- التواصل مع أكثر من 12,047 شخص بشكل حيوي لتعريفهم بالمركز ومشاركتهم مخرجاته.
- الظهور على 40 وسيلة إعلامية محلية وإقليمية ودولية بهدف توعية الجمهور بالشأن السوري عبر تحليلات واستشرافات ذات صلة بالواقع.

أهم المخرجات

- محاولات تشكيل مظلة سياسية في شرق الفرات الدوافع والتحديات
- آذار (بالعربية والإنكليزية)
- آذار (بالعربية والإنكليزية)
- الاعتيالات في مناطق المعارضة خلال الفترة الممتدة من تموز حتى كانون الأول 2020
- أيار
- قراءة في هجمات روسيا والنظام على محيط M4 في إدلب خلال شهري أيار وحزيران 2021
- أيار
- إزالة الألغام كمحدد في نجاح التعافي المبكر في منطقتي درع الفرات وعفرين
- الانتخابات الرئاسية السورية 2021
- آب
- تقييم واقع وفاعلية برامج سبل العيش الزراعية في منطقتي درع الفرات وعفرين
- سلسلة القيادة في الجيش السوري: مسارات رسمية وغير رسمية
- تشرين الثاني (بالعربية والإنكليزية)
- محدّدات الأحزاب التركية تجاه تجديد التواجد التركي في سورية
- تشرين الثاني
- جولة سادسة لاجتماعات اللجنة الدستورية أجندة: عائمة واستعصاء مزمن
- تشرين الثاني
- اتفاقيات المصالحة في درعا 2021: السياق والانعكاسات المحتملة على المشهد السوري

برنامج التدريب البحثي

أنجز المركز أربعة برامج تدريب رئيسية؛ مستهدفاً شريحة واسعة من الطلبة السوريين في داخل سورية وخارجها ممن اجتازوا معايير القبول التي حددتها اللجنة العلمية المشرفة على البرنامج.

برنامج التدريب على العمل النقابي

اتحاد طلبة سورية

انقسم البرنامج إلى خمس جلسات موزعة على مرحلتين: جلستان للطلبة المرشحين للانتخابات، وثلاث للإدارة المنتخبة. عدد المستفيدين من البرنامج 56 طالب وطالبة، منهم حالياً من هم بقيادة الاتحاد.

برنامج التدريب البحثي

اسطنبول - تركيا

تقدم له 36 طالب وطالبة، قبل منهم 16 انقسم البرنامج إلى قسمين: نظري مؤلف من 19 محاضرة موزعة على 56 ساعة، وعملي موزع على أربع مجموعات بإشراف عدد من باحثي المركز على 6 أشهر.

برنامج محاضرات تثقيفية

اتحاد طلبة سورية

عمل المركز في محاضراته الافتراضية الـ 12 على تسليط الضوء على أهم المحاور الملحة على المشهد السوري وإثارة النقاش بين الطلبة حولها، وسبر تطلعاتهم للقضايا المعرفية الأساسية، الثقافية والاجتماعية والاقتصادية والسياسية، لدعم دورهم الفاعل والرئيسي للوصول إلى استحقاقاتهم الوطنية والاجتماعية.

برنامج التدريب البحثي

أعزاز - سورية

بالتعاون مع جامعة حلب في المناطق المحررة، تقدّم له 141 من الطلبة، تم اختيار 18 منهم من حملة الإجازة الجامعية والماجستير، انقسم البرنامج إلى قسمين: نظري 40 ساعة، وعملي بإشراف باحثين من المركز على 5 أشهر.

هدف برنامجي اسطنبول وأعزاز لتبيان ديناميات ومنهجية البحث المتبعة في المركز؛ مسلطاً الضوء على أهمية مراكز التفكير والسياسات العامة وآليات عملها؛ كما قدم تحليلاً معمقاً للمشهد السوري وتحولاته واتجاهاته المحتملة على الصعيد السياسي والأمني والحوكومي والتنموي والاقتصادي بشكل منهجي يخدم عملية الكتابة البحثية في قضايا الشأن السوري.

المشاريع البحثية

مشروع العقد الاجتماعي

هدف المشروع إلى الوصول إلى إطار عام لمدونة وطنية حول "مبادئ مشتركة للعقد الاجتماعي" مناقشاً المشتركات الوطنية والمضامين الدستورية المتعلقة بالعقد الاجتماعي من وجهة نظر محلية، عبر استهدافه للشرائح المجتمعية المختلفة بما فيها الشخصيات السورية المؤثرة المقيمة داخل وخارج سورية.

نتج عن المشروع أوراق بحثية عدة مبنية على حوارات عكست الرؤى المحلية حول أبرز العوامل المؤثرة في العقد الاجتماعي بما يسهم في ترميم الصدع الاجتماعي ورأس المال المجتمعي.

مشروع المجتمعات المحلية كمحركات للتماسك والاستقرار

يهدف المشروع في مرحلته الثانية، التي بدأت في 2021 وتستمر حتى 2023، إلى فهم أفضل للمجتمعات المحلية، والعوامل المؤثرة على التماسك والاستقرار المجتمعي لتمكين الفاعلين في المجتمعات المحلية، وتفكيك المشاكل ذات الصلة بالحوكمة والتعافي الاقتصادي والمصالحة المجتمعية، عبر منهجية حوارية تشاركية تطبق على المستويين المحلي والوطني، والبناء على قاعدة المعرفة الجماعية، لصياغة تفاهات وحلول وفق صيغ مؤسساتية قانونية ومجتمعية، تسهم في بناء التضامن واستعادة الثقة بين السوريين، وتخفيف الآثار السلبية التي خلفها الصراع على المجتمعات المحلية. ينتج عنها العام القادم مخرجات عدة من: أوراق بحثية، ومجموعات تركيز، وطلاقات حوارية محلية ووطنية، ومقابلات مع شخصيات مفتاحية.

4

أوراق بحثية وتقارير

6

ورشات عمل

10

مجموعات تركيز

1

استبيانات

50

مقابلات معمقة

الإصدارات المطبوعة

دراسة بعنوان "الإدارة الذاتية" مدخل قضائي في فهم النموذج والتجربة (باللغتين العربية والإنكليزية)



قَرَدَت الدراسة سبعة فصول للبحث في طبيعة الجهاز القضائي وهيكلته وآليات عمله بمختلف مؤسساته ودرجاته.

انطلق الفصل الأول من فلسفة النشأة والنظريات التي استندت إليها الإدارة الذاتية وتبينتها في نموذجها الإداري بما فيه الجهاز القضائي، في حين توزعت خمسة فصول على دراسات حالة مُعمّقة لخمسة مناطق أعلنتها الإدارة الذاتية كـ "أقاليم" ضمن سُلطتها، أما الفصل الأخير فقد قدم ملخصاً لأبرز نتائج الدراسة على مستويي الجهاز القضائي، والإدارة الذاتية.

المؤتمرات والفعاليات

عقدتها المركز

أعزاز - سورية

- زيارة لجامعة حلب في المناطق المحررة في أعزاز بريف حلب، هدف اللقاء إلى تعزيز التعاون المشترك مع كليات العلوم السياسية والاقتصاد بغية تطوير المهارات البحثية والمهنية لدى الطلبة والخريجين، كما بحث اللقاء فرص تنظيم فعاليات وأنشطة مشتركة بين المؤسسات.
- مؤشرات التطبيع العربي مع الأسد، قراءة في الحثييات والسيناريوهات المتوقعة: ندوة نقاشية بالتعاون مع وحدة المجالس المحليّة، ركّزت على إرهصات "التطبيع" مع نظام الأسد وسياقاته السياسية والأمنية، والمواقف الدولية.
- زيارة لمجلس محافظة حلب الحرة، تركّز النقاش حول جهود مجلس المحافظة في التواصل مع المجالس المحلية ومحاولة توحيد إجراءات عملها ضمن إطار مرجعي وطني.
- قانون قيصر: قراءة في سياق العقوبات وانعكاساتها السياسية والاقتصادية: جلسة حوارية بالتعاون مع الهيئة السياسية في محافظة إدلب.
- زيارة جامعة شام العالمية في المناطق المحررة في أعزاز بريف حلب، بهدف بحث فرص التعاون المشترك بين الجامعة والمركز لتنظيم فعاليات وأنشطة مشتركة يستفيد منها طلبة الجامعة.
- العقوبات الاقتصادية الأميركية والأوروبية على النظام السوري: ندوة بحثية بالتعاون مع جامعة حلب الحرة.
- سيناريو التجميد، المدلولات والاتجاهات المستقبلية: ندوة بحثية بالتعاون مع جامعة حلب الحرة، حضرها طلاب كلية العلوم السياسية والحقوق، والمعهد التقني للإعلام.

أخترين - سورية

تقييم الوضع المعيشي والاقتصادي: ورشة عمل بالتعاون مع غرفة التجارة والصناعة في بلدة أخترين بريف حلب، حضرها عدد من أعضاء غرفة تجارة أخترين.

جرابلس - سورية

زيارة تعاون وتكريم للمجلس المحلي لمدينة جرابلس وريفها، تقديراً لتقدير جهود المجلس في تلبية احتياجات المجتمع المحلية.

الدوحة - قطر

حول سيناريو التجميد واتجاهاته المستقبلية في سورية: ندوة بحثية بالتعاون مع المنتدى السوري للأعمال.

قباسين - سورية

زيارة المجلس المحلي لمدينة قبّاسين، لمناقشة التطورات الميدانية، والتحديات الأمنية في المنطقة، بالإضافة لتعزيز التعاون المشترك.

عبر الإنترنت

- السيناريوهات المتوقعة لإدلب ما بعد أستانة 16 والقرار 2585: جلسة نقاشية شارك فيها عدد من المختصين والفاعلين السوريين.
- السياسات الإيرانية في العراق وسورية ولبنان.. تقييم للعقد الأخير: ندوة بحثية بالتعاون مع مركز دراسات الشرق الأوسط ORSAM، حضرها عدد من السياسيين والخبراء المهتمين بالشأن السوري.
- التعافي الاقتصادي المبكر في مناطق المعارضة: ندوة بحثية حضرها مهتمون ومطلعون وفاعلون في الشأن الاقتصادي والتنموي من مجالس محلية وغرف تجارة وصناعة وممثلو منظمات إغائية وتنموية.

عفرين - سورية

دور الشباب بين الواقع والمأمول: محاضرة في كلية التربية بجامعة غازي عنتاب، ناقشت أثر الشباب ودوره الفاعل في الثورة السورية على الصعد السياسية والاجتماعية والاقتصادية والثقافية.

الباب - سورية

- تغيرات الموقف الأميركي من الملف السوري وتداعياته على شرق وغرب الفرات: جلسة حوارية بالتعاون مع مؤسسة قيم.
- الواقع التجاري والصناعي وتحدياته وإشكالياته: جلسة حوارية مع غرفتي التجارة والصناعة في مدينة الباب.
- ورشة عمل في صالة المنتدى الشبابي المؤسس بمبادرة من مركز عمران، حضرها عدد من الشخصيات الفاعلة في المنطقة للحديث عن العملية السياسية والدستورية، ومساحات العمل الوطنية.
- تطورات شرق الفرات، الواقع والسيناريوهات المتوقعة: ندوة حوارية بالتعاون مع مركز هوز للتطوير المجتمعي، حضرها عدد من الناشطين والفاعلين في المجتمع المدني.
- زيارة تكريم للمجلس المحلي لمدينة الباب، بهدف تعزيز التعاون المشترك وتقديراً لجهود المجلس في خدمة المجتمع المحلي ورعايته لأنشطة المركز وفعالياته.

غازي عنتاب - تركيا

- سورية بين التاريخ والمستقبل: جلسة نقاشية قدمها د. ياسر العيني، وحضرها عدد من الناشطين والفاعلين في المجتمع المدني.
- دور السوريين في إفشال محاولات إعادة تأهيل النظام عربياً ودولياً: جلسة نقاشية قدمها الأستاذ أيمن أبو هاشم، وحضرها عدد من الباحثين والمهتمين بالقضية السورية.

اسطنبول - تركيا

- الاقتصاد السياسي في سورية في 2021: ندوة نقاشية قدمها د. سمير العيطة في مركز عمران.
- قراءة في خارطة مصالح الفاعلين الدوليين والإقليميين في درعا وألوبيات الفعل الوطني: ورشة عمل عقدها المركز حول تفكيك مواقف الدول المتدخله في سياق الأحداث الأخيرة في محافظة درعا والسيناريوهات المتوقعة التي يمكن أن تتطور إليها هذه الأحداث.



فعاليات حضرها المركز

- دور المجتمع المدني في الاستحقاقات الوطنية - العقد الاجتماعي نموذجاً: ندوة حوارية بالتعاون بين مركز عمران ومنظمة التنمية المحلية ومركز الحوار السوري ومركز عين الشرق لدراسة السياسات، ووحدة المجالس المحلية.
- مشاركة ضمن ندوة بحثية بعنوان: العقوبات الأميركية على النظام السوري مقارنة بين إدارة ترامب وإدارة بايدن.
- اندلاع المظاهرات في سورية: شارك المركز كمتحدث رئيسي في منتدى TRT World.
- السياسات الأميركية المتوقعة تجاه سورية في ظل إدارة بايدن: شارك المركز ضمن برنامج نافذة على الشرق الأوسط المُعقد مع مركز دراسات الشرق الأوسط ORSAM.
- أكثر من عام على اتفاق موسكو، عوامل الاستثمار والسيناريوهات المتوقعة: مشاركة بحثية ضمن ندوة حوارية عقدها مركز دراسات الشرق الأوسط ORSAM.
- ندوة حوارية في الذكرى العاشرة للثورة السورية عقدها مركز دراسات الشرق الأوسط ORSAM.
- العقد الاجتماعي والدستور.. مفاهيم وألويات: مشاركة فاعلة ضمن ندوة حوارية نظمها مركز الحوار السوري.

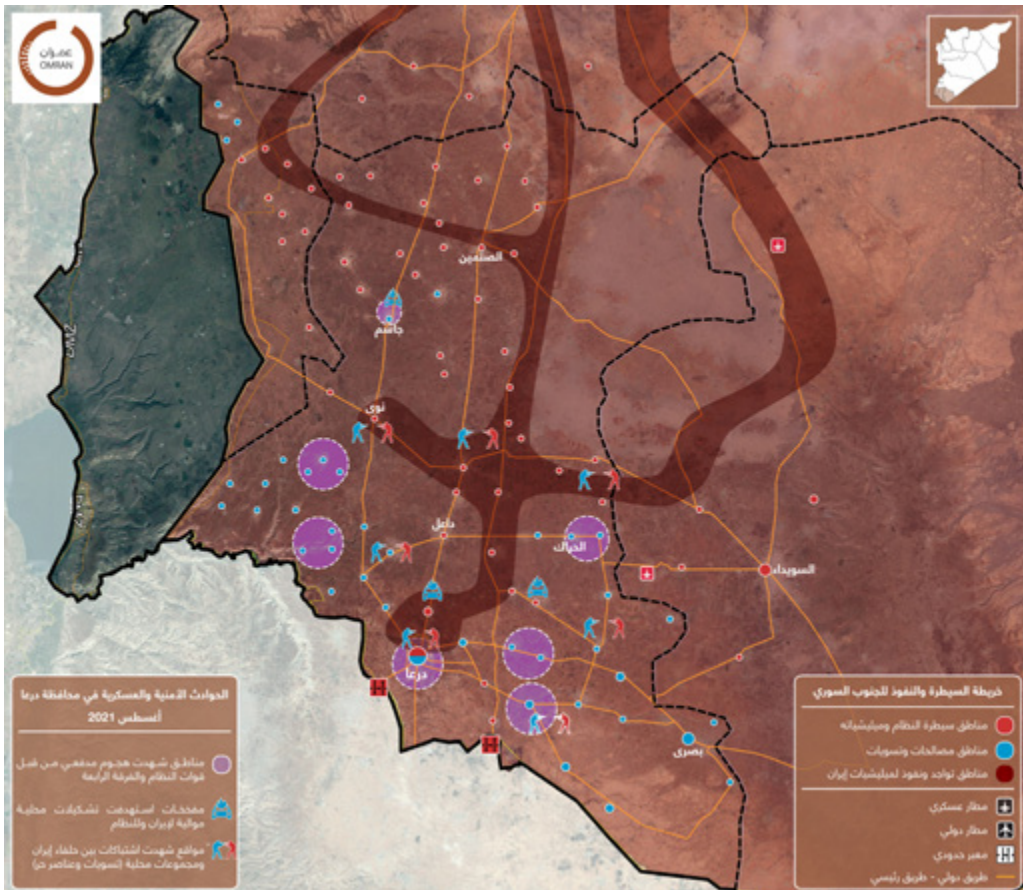




فعاليات حضرها المركز

- بيان الاتحاد الأوروبي وتركيا، إعادة تقييم اتفاقية الهجرة : ندوة حوارية نظمها مركز الدراسات السياسية والاقتصادية والاجتماعية SETA وشارك فيها المركز كمتحدث رسمي.
- ندوة بحثية عقدها المعهد العربي للتخطيط، حول عدد من السياسات والبرامج التي تخفف من معدلات الفقر في الشرق الأوسط.
- عملية الإنعاش المبكر في الشمال السوري واحتياجات النساء وتوقعاتهن: ندوة بحثية دعت لها شبكة المرأة السورية.
- مسودة الإصدار الثاني من الإطار الاستراتيجي لبدائل السياسات: مشاركة بحثية ضمن اجتماع الخبراء الذي عقده الإسكوا ESCWA.
- تداعيات الانتخابات الرئاسية في سورية: نقاش طاولة حوارية دعا لها مركز دراسات الشرق الأوسط ORSAM.
- الوضع الأمني في سورية والسيناريوهات المحتملة: ورشة عمل نظمها مركز جنيف لسياسة الأمن GCSP.
- إيران بعد الانتخابات، التداعيات والشكوك المقبلة: ندوة بحثية للمعهد الإيطالي للدراسات السياسية الدولية ISPI.

أهم الخرائط



التغطية الإعلامية



العلاقات والشراكات



Middle East Institute



Middle East Directions



THE GRADUATE INSTITUTE GENEVA





info@omrandirasat.org
www.omrandirasat.org