

# التقرير السنوي 2020



أحد برامج المنتدى السوري



[www.omrandirasat.org](http://www.omrandirasat.org)

   omrandirasat

## من نحن

- تأسس المركز عام 2013 في تركيا وله فعاليات في الداخل السوري ومكتب تمثيلي في واشنطن أميركا.
- يقدم المركز دراسات معمقة وخرائط تحليلية وتوصيات في السياسات العامة المرتبطة بالمشهد السوري محلياً وإقليمياً ودولياً في السياسية والعلاقات الدولية واقتصاديات التنمية وقضايا الحكم المحلي.
- يستضيف المركز عدداً من المؤتمرات ورشات العمل والندوات التي يحضرها عدد من الأكاديميين والباحثين والخبراء وصنّاع القرار من جميع أنحاء العالم

مؤسسة بحثية مستقلة ذات دور رائد في البناء العلمي والمعرفي لسورية والمنطقة دولةً ومجتمعاً، ترقى لتكون مرجعاً لترشيد السياسات ورسم الاستراتيجيات.

## الرؤية

- مؤسسة دراسات تسعى لأن تكون مرجعاً أساساً ورافداً في القضية السورية في مجالات السياسة والتنمية والإدارة المحلية
- يُصدر المركز دراسات وأوراقاً منهجية تُساند المسيرة العملية للمؤسسات المهمة بالمستقبل السوري، وتدعم آليات اتخاذ القرار، وتتفاعل مع الفواعل عبر منصات متخصصة لتحقيق التكامل المعلوماتي ورسم خارطة المشهد
- تعتمد دراسات المركز على تحليل الواقع بأبعاده المتراكبة، ينتج عنه تحديد الاحتياجات والتطلعات ممّا يمكّن من وضع الخطط التي يحقق تنفيذها تلك الاحتياجات

## المهمة

ويعمل مركز عمران على الحزم التالية:



## مخرجات 2020

213	21	2
مؤتمرات وفعاليات	أوراق بحثية	دراسات
4	11	148
كتب	مقالات رأي	مشاركات إعلامية
4	44	23
استطلاعات رأي	تقارير منشورة وغير منشورة	خريطة

## المخرجات منذ التأسيس وحتى نهاية 2020

547	445	52
مؤتمرات وفعاليات	أوراق بحثية	دراسات
16	125	689
كتب	مقالات رأي	مشاركات إعلامية

## ما يميّزنا

- دعم قضايا التغيير في سورية باعتبارها مدخل الاستقرار والأمن والتنمية
- التقييم الموضوعي لتحولات القضية السورية واقتراح التوصيات والسياسات اللازمة
- الانتشار النوعي في أوساط القرار السوري والإقليمي والدولي، وتقديم التحليل والرأي للمواقع العربية والدولية
- التفاعل مع صانعي القرار والسياسات العامة في سورية والمنطقة ومع الدول الفاعلة
- المعلومات الميدانية الدقيقة من خلال شبكة من العلاقات والباحثين الميدانيين والشراكات
- اعتبار المركز من أهم المراجع التي تناولت قضايا الشأن السوري لا سيما في الحوكمة والأمن والدفاع واللامركزية

## الملفات والقضايا

- القوات الدولية
- العملية السياسية
- الهوية والعقد الاجتماعي
- الإرهاب وحركات التطرف
- سيادة القانون والمحاسبة
- الشؤون الأمنية والعسكرية
- العملية الدستورية والانتخابات
- الصحة
- التعليم
- تنمية موارد الأسرة
- عودة اللاجئين والنازحين
- التنمية الاقتصادية المحلية
- قضايا تمكين المرأة والشباب
- الشؤون الإقليمية والدولية الجيوسياسية

## البرامج البحثية

- الحوكمة
- الأمن والجيش
- إعادة البناء
- الشؤون الكردية

# أثر مركز عمران

التفاعل المستمر مع الرأي العام وصانعي القرار وتقديم جملة من الحلول والسياسات الدافعة للتغيير السياسي ودعم الاستقرار

## الانتشار الاجتماعي

## التعاون البحثي

- 6 مواد بحثية تم نشرها لدى عدد من المؤسسات الفكرية العربية والأجنبية
- 18 استشارة بحثية لإنجاز دراسات وأبحاث تتعلق بالفضية السورية في مختلف الجوانب السياسية والاقتصادية والاجتماعية
- 62 نشاطاً قدم المركز من خلالها عدداً من المحاضرات الأكاديمية والورش التدريبية لعدد من الفواعل الشبابية
- 47 ورشة عمل عقدها المركز بالتعاون مع مؤسسات وهيئات ومراكز بحثية داخل وخارج تركيا
- 3 حقائب تدريبية ذات صلة بمواضيع: حقوق الإنسان والمواطنة الفاعلة، الديمقراطية والمشاركة المجتمعية، فض النزاعات

- 650,000 ألفاً من المهتمين بالشأن السوري تم الوصول لهم عبر وسائل التواصل الاجتماعي
- 3,851 شخصاً تم الوصول لهم بشكل فيزيائي
- 8 لقاءات ميدانية في الداخل السوري مع فعاليات محلية؛ مراكز المرأة والطفل، مجالس محلية، غرف التجارة والصناعة
- 44 وسيلة إعلامية محلية وإقليمية ودولية تم التفاعل معها بهدف تعريف الجمهور بمجريات وأحداث الشأن السوري
- 26 جهة أعادت نشر مخرجات المركز، و 18 مؤسسة محلية ودولية اعتمدت على مخرجات المركز كمصدر رئيسي في موادها المنشورة

## صناع القرار

- 28 فعالية مع فواعل محلية من منظمات المجتمع المدني، نشطاء، حقوقيون، عسكريون، أكاديميون
- 20 لقاءً بحثياً مع عدد من مراكز الفكر والدراسات العربية والأجنبية
- 51 لقاءً مع ممثلي دول ووزارات محلية وإقليمية ودولية، وشخصيات سياسية وأعضاء كتل وهيئات وطنية

# أهم المخرجات

## الدراسات والأوراق البحثية

- التغطاي التركي الجديد بعد حادثة مقتل الجنود الأتراك في إدلب - شباط
- مراكز القوة في جيش النظام 2020: "نهج الصفاء العلوي" - آذار
- مسألة اللاجئين والنازحين في مسارات الأئمة والتسوية في سورية - نيسان
- الملف السوري على وقع كورونا قراءة في الآثار المحتملة على المستويين السياسي والعسكري - نيسان
- شرق الفرات بين تزامم القوى الدولية وتحاور القوى المحلية - أيار
- الهيئة وإعادة تشكيل الفضاء الجهادي.. ترتيبات داخلية ورسائل خارجية - حزيران
- استبدال الليرة السورية بالتركية في الشمال السوري: مدى توفر مقومات النجاح - تموز
- سبل التنسيق الناعم كخطوة لازمة لإنقاذ التعافي المبكر في مناطق المعارضة - أيلول
- ديمقراطية البعث.. انتخابات 2020 ومقاربات تكريس المادة الثامنة - تشرين الأول
- الدين والدولة بين التيارات الليبرالية والمحافظلة السورية: قراءة في ثلاثة دساتير سورية 1920-1950-1973 - تشرين الثاني

## أهم التقارير الخاصة

- الواقع الحوكمي وإعادة الإعمار في مناطق النظام السوري خلال شهري تشرين الثاني وكانون الأول 2019
- الاغتيالات في مناطق المعارضة خلال الفترة الممتدة من آب حتى كانون الأول 2019
- مؤشرات التعافي الاقتصادي المبكر في مناطق سيطرة المعارضة من 1 تموز حتى 31 كانون الأول 2019
- سياسات نظام الأسد لمواجهة كورونا: ما بين الإنكار والاستثمار
- الإدارة الذاتية وأزمة كورونا: قطاع صحي مُعتل وتحديات متزايدة
- تنظيم حراس الدين.. النشأة والديناميات والاتجاهات المستقبلية
- الاقتصاد في مناطق النظام.. مؤشرات متدنية عام 2019 وسيناريوهات الهبوط خلال 2020
- مؤشرات التعافي الاقتصادي المبكر في مناطق سيطرة المعارضة خلال النصف الأول لعام 2020
- الاغتيالات في مناطق المعارضة خلال الفترة الممتدة من كانون الثاني حتى حزيران 2020
- إحاطة حول المستجدات الأخيرة في إدلب - (إنكليزي)

## تقارير الموقف والمقالات

- الانتخابات في سورية.. بين الحق والمكرمة - كانون الثاني
- الحملة العسكرية على إدلب.. قراءة في مراحل الطرق الدولية - كانون الثاني
- هيئة تحرير الشام.. سؤال المستقبل واحتمالات التفكيك - شباط
- أبرز الأوامر العسكرية مع انقلاب 8 آذار وأثرها في محن سورية الحالية - آذار
- رسائل إيجابية بين الأطراف الكردية.. تمنياتٌ مثقلة بالتحديات - آذار
- مخلوف كتغيير في بنية النظام.. محاولات العودة لتوازنات حافظ الأسد - أيار
- عقيدة الجيش السوري: تحولات اختزال الوطن بالحرب ثم القائد - حزيران
- مجزرة الكيماوي وتجريم الأسد - آب
- جبهة السلام والحرية.. رجاءً بالفاعلية بواقع مُتخّم بالتحديات - آب
- ترّجّح السياسة الفرنسية في ظل جيوسياسية أوروبية هشة - تشرين الأول

## برنامج التدريب البحثي

9 طلاب سوريين (جامعة -ماجستير) تم اختيارهم وفق معايير محددة من بين عدد من المتقدمين، خضعوا لـ 125 ساعة تدريبية موزعة على قسمين؛

- | القسم الأول: نظري مفاهيمي / تحليلي   | القسم الثاني: عملي / تطبيقي                     |
|--------------------------------------|---|
| ■ البحث العلمي ودينامياته            | ■ إعداد ورقة بحثية                              |
| ■ مراكز الدراسات: الدور والأهمية     | ■ دورة الإنتاج البحثي وصولاً للنشر              |
| ■ مفاهيم في العلوم الاجتماعية        | ■ تنظيم فعالية؛ اختيار الموضوع والعنوان والمحاو |
| ■ العملية السياسية ومسارا التفاوض    | ■ إدارة النقاش وتيسير الجلسات                   |
| ■ خارطة الفاعلين ومصالحهم            | ■ التحضيرات اللوجستية                           |
| ■ المشهد السياسي والعسكري            |   |
| ■ المشهد الاقتصادي والإداري والتنموي |   |

# المشاريع البحثية

## 1 مشروع المجتمعات المحلية كمحركات للتماسك والاستقرار

مخرجات المشروع	العدد الكلي	عدد الإناث	عدد الذكور	عدد الوصول
مقابلات فردية	362	104	258	362
مجموعات تركيز	82	156	268	424
طاولة حوارية	30	97	196	293
استطلاعات رأي	3	40	107	147
ورشات عمل إقليمية	4	41	116	157

بناء قاعدة لمعرفة جماعية حول ديناميات مختلفة عدة، واقتراح أطر عمل واقعية هدفها تنمية رأس المال المجتمعي والتماسك الاجتماعي وتعزيز قضايا الحوكمة والمساءلة.

هدف المشروع إلى تعزيز ثقافة الحوار في المجتمعات المحلية للوصول إلى وجهات نظر مشتركة حول الرؤية المستقبلية لسورية في الشؤون العامة الحاسمة، مثل الحكم وبناء الدولة والتماسك الاجتماعي، وذلك عبر

## 2 مشروع مؤشرات الاستقرار في سورية وارتباطه بعودة اللاجئين والنازحين

نفذه المركز بهدف تطوير مؤشرات قابلة للقياس لدراسة أوضاع الأمن والسلامة المحلية في سورية والتي قد تؤثر على عودة اللاجئين والنازحين داخلياً، من خلال عينة مختارة من المناطق السورية، معتمداً على الاستبانة والمقابلات الشخصية والرصد الميداني والمسوحات المكتيية لتنفيذ هذا المشروع.

مخرجات المشروع	العدد الكلي
مخرجات بحثية (مطبوعة)	4
طاولة حوارية	2
استطلاعات رأي	1 شمل 600 عينة
ورشات عمل	1



### 3 مشروع تطوير خارطة الطريق نحو اللامركزية في سورية

أعد المركز وثيقة خارطة الطريق نحو شكل اللامركزية الأمثل في سورية، تحتوي مقترحات دستورية وقانونية مرتبطة بالعملية السياسية، وآليات وإجراءات مرافقة لها؛ لتكون هذه الخارطة دليلاً تستند إليه اللجنة الدستورية والفعاليات المحلية، كونها نتاج جلسات تركيز ومشاورات مع خبراء وشخصيات من الدول الفاعلة، إضافة لمقابلات بحثية مع مختصين في الداخل السوري وتركيا.

مخرجات المشروع	العدد الكلي
مخرجات بحثية	1
مجموعات تركيز	10
مقابلات بحثية ثنائية	10
ورشات عمل	2



## الإصدارات المطبوعة

جاءت نتائج مشروع بحثي أطلقه المركز مع بداية 2020، بعنوان: مؤشرات الاستقرار الأمني في سورية وارتباطه بعودة اللاجئين والنازحين وتمثل الإصدارات بأربعة أوراق بحثية باللغتين العربية والإنكليزية؛

### واقع العلاقات المدنية العسكرية في سورية

اختبر الإصدار جهوزية البيئات الأمنية في المناطق التي تتحكم بها أنماط حكم متباينة، وبيان أثر نتائج هذا الاختبار على استحقات العودة الآمنة، لمعرفة إلى أي مدى يشكل واقع العلاقات المدنية العسكرية عاملاً دافعاً لعودة اللاجئين.

### مؤشرات الاستقرار الأمني في سورية والعودة الآمنة: تقييم حالات نماذجية

يحاول الإصدار رصد وتحليل أربع مؤشرات بالغة الأهمية على مستوى الأمن الفردي والمجتمعي، وهي: اللغتيالات والتفجيرات والاعتقالات والاختطاف، من خلال عينة مختارة من مختلف المدن السورية. لمعرفة معدلات الاستقرار الأمني المرتبطة بعمليات التعافي المبكر والاستقرار الاجتماعي، المتعلقة بالمقيمين داخل سورية، والنازحين واللاجئين الذين يرتجون عودة كريمة وآمنة وطوعية لمناطقهم.

### المشهد الأمني في سورية وتأثيره على عودة اللاجئين من دول الجوار؛ استطلاع رأي

هدف الاستطلاع إلى التعرف إلى واقع المؤشرات الفرعية المرتبطة بمؤشر الاستقرار الأمني في سورية، ويشمل: كفاءة الأجهزة الأمنية والمنظومة القانونية المرتبطة بها، وسلوكيات هذه الأجهزة وعملياتها الأمنية، ونظم المحاسبة والمتابعة والشكاوى، ومدى تأثير هذه المؤشرات على عودة اللاجئين السوريين من دول الجوار.

### البيئة الآمنة كشرط موضوعي لعودة اللاجئين والنازحين

تضمن الإصدار خلاصة المشروع البحثي مرتكزاً على إشكاليات ثلاث؛

- منظور اللاجئين لقضية العودة وارتباطاتها الأمنية
- مفهوم العلاقات المدنية الأمنية كناظم قانوني ومؤسساتي وحوكمي للبيئة المستقرة والآمنة
- المؤشرات الأمنية التي تؤثر على حياة المواطن بشكل عام، مستنداً إلى مجموعتي تركيز عقدنا في الداخل السوري وفي مناطق استردها النظام بعد عام 2018، لاختبار مقارنته حول الاستحقاقات الوطنية، إضافة لورشة حوارية ومقابلات فردية أجريت في تركيا.



# المؤتمرات والفعاليات

## عقدتها المركز

- **اللامركزية كمدخل للحل السياسي في سورية،** ورشة حوارية ضمن سلسلة نقاشات مجتمعية نظمها مركز عمران في مناطق متعددة، ومنها ورشة في مقر مؤسسة الشرق الأوسط للبحوث ميربي. (أربيل - العراق).
- **تطوير خارطة طريق نحو اللامركزية في سورية المستقبل،** تضمنت سلسلة من مجموعات التركيز التي عقدها المركز في عدد من مناطق الجغرافية السورية. (عبر الإنترنت)
- **خلافات الأسد ومخولف وتداعياتها المحتملة على الملف السوري،** ندوة بحثية نظمها مركز عمران بهدف تقديم توصيات لقوى الثورة والمعارضة السورية لكشف حجم الفساد الخاطف للاقتصاد الوطني، وعدم إغفال ملف الملاحقة القضائية لكل تجار الحرب والفساد. (عبر الإنترنت)
- **تشريح الجمود السوري** (باللغة الإنكليزية)، ندوة بحثية دعا لها مركز عمران بهدف تسليط الضوء على الجهود الدولية في تفكيك "الجمود السياسي السوري" وصولاً لفرص عملية للحل في سورية. (عبر الإنترنت)
- **مؤشرات الاستقرار الأمني وأثرها على العودة الآمنة،** ورشة حوارية أتمها مركز عمران بالتعاون مع وحدة المجالس المحلية بهدف تعزيز الحوار المجتمعي حول العوامل المؤثرة على قرار عودة اللاجئين وتعريف البيئة الآمنة. (إعزاز - سورية)
- **تطورات المشهد السياسي وتحديات الواقع المحلي،** جلسة حوارية عقدها مركز عمران بالتعاون مع رابطة المستقلين الكرد السوريين، تناولت تطورات المشهد السياسي السوري وتحديات الواقع المحلي. (عفرين - سورية)
- **المشهد العام في إدلب: التحديات والسيناريوهات المتوقعة،** جلسة نقاشية عقدها المركز في مدينة إدلب لتلمس السيناريوهات المتوقعة لمستقبل المدينة. (عبر الإنترنت)
- **منظمات المجتمع المدني السوري في بيئة غير مستقرة** (باللغة الإنكليزية)، ندوة نقاشية نظمها مركز عمران حول واقع منظمات المجتمع المدني: استقلالها، وواقعها، وانقساماتها، وقواسمها، ومسؤولياتها في العملية السياسية (عبر الإنترنت)
- **واقع العملية السياسية وآفاق الحل في سورية،** ندوة بحثية مشتركة بين مركز عمران ومركز دراسات الشرق أوسام، ناقشت عدداً من المحاور المتعلقة بالعملية السياسية. (عبر الإنترنت)
- **الحوارات الكردية.. آفاق النجاح ومآلت الفشل وتداعياتها المحتملة على الملف السوري،** ندوة بحثية عقدها مركز عمران بهدف مناقشة ورقة بعنوان: شرق الفرات بين تراحم القوى الدولية وتحاور القوى المحلية. (عبر الإنترنت)

- **مؤشرات الاستقرار الأمني في سورية وارتباطه بعودة اللاجئين والنازحين، حفل نظمه المركز**  
لعرض مخرجات مشروعه البحثي أمام عدد من الباحثين والإعلاميين وممثلين عن منظمات المجتمع المدني محلياً وإقليمياً ودولياً.  
(إسطنبول - تركيا)
- **زيارة ميدانية أقامها المركز لمنظمة سحابة وطن،**  
هدفت إلى تعزيز التعاون وتطوير أفكار لفعاليات مشتركة بين المؤسستين، وللحديث عن آخر تطورات المشهد الميداني وكيفية تطوير مهارات العمل ضمن الفضاء العام. (الباب - سورية)
- **مشهد العملية السياسية في سورية والمطلوب وطنياً، ندوة حوارية عقدها المركز بالتعاون مع وحدة المجالس المحلية ومكتب الائتلاف الوطني السوري، بهدف قراءة مشهد العملية السياسية والواقع الميداني، وتعزيز مساحات العمل الوطني.**  
(إعزاز - سورية)
- **ندوة نقاشية** صممها مجموعة من الطلبة السوريين ممن خضعوا لبرنامج التدريب البحثي الذي أطلقه مركز عمران في صيف عام 2020، ناقشوا خلالها أوراقهم البحثية مع عدد من الناشطين وممثلي منظمات المجتمع المدني



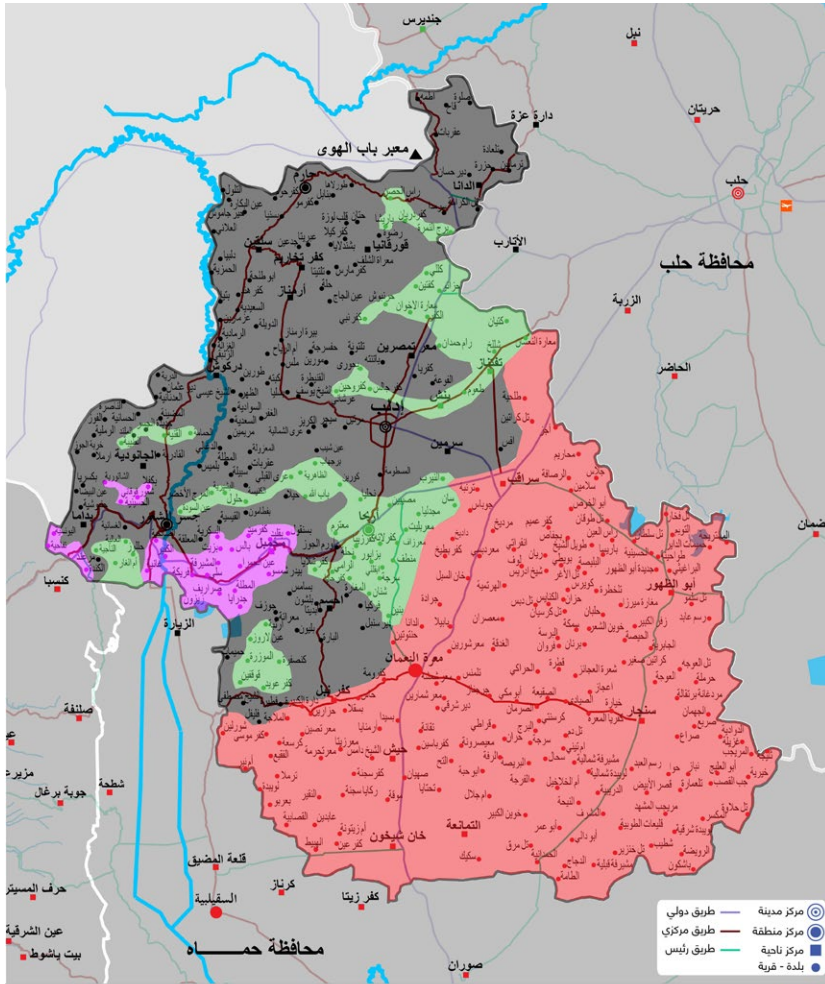
## حضرها المركز

- **اللزّمة في إدلب والجانب المتغيّر للحرب في سورية**، حلقة نقاشية دعا لها مركز سبيتا للبحوث السياسية والاقتصادية والاجتماعية (أنقرة - تركيا)
- **دعم فرص سبل العيش**، جلسة نقاشية عقدت على هامش مؤتمر بروكسل عن سورية بدعوة من قسم التنمية الدولية في الحكومة البريطانية (عبر الإنترنت)
- **تغيرات المؤسسة الدينية في دمشق بعد انتفاضة 2011**، ندوة نقاشية نظّمها مركز كارنيغي للشرق الأوسط (عبر الإنترنت)
- **صمود تركيا تجاه اللاجئين السوريين: توسيع وتحسين الحلول من أجل الإدماج الاقتصادي**، ورشة عمل حضرها المركز بدعوة من المركز الأطلسي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في تركيا (عبر الإنترنت)
- **صوت المجتمع المحلي في الدستور: جلسة نقاشية** دعت لها لجنة إعادة الاستقرار بهدف مناقشة وتقييم الدستور ومتطلبات أعمال اللجنة الدستورية (مدينة إزاز)
- **تأثير الهجرة على أسواق العمل: ندوة بحثية** دعت إليها مؤسسة راند لمناقشة مجموعة تقارير صادرة عنها مع مجموعة من الخبراء (عبر الإنترنت)
- **نتائج الحوارات الكردية: احتمالية النجاح أو الفشل** في ظل الدور الأمريكي في المنطقة، ورشة عمل حضرها المركز بدعوة من مركز أورسام (عبر الإنترنت)
- **تطوير نظام اللامركزية بسورية بعد النزاع من أجل التنمية المستدامة**، اجتماع تشاوري، حضره المركز بدعوة من منظمة الإسكوا
- **الظروف الاقتصادية اللبنانية والسورية المترابطة**، ورشة عمل حضرها المركز بدعوة من مشروع "اللاجئون شركاء" المشترك بين الجامعة الأمريكية في بيروت والمركز السوري لبحوث السياسات (عبر الإنترنت)
- **قطاع الشرطة والأمن العام ودوره في تحقيق بيئة أمنة للمنطقة**، ورشة عمل دعت لها المنصة السورية للدراسات والأبحاث الأكاديمية عبر لجنة إعادة الاستقرار ومركز دراسات الشرق الأوسط (جامعة حسن قاليونجي - غازي عنتاب)





# أهم الخرائط



**قوات النظام والمليشيات الموالية**

- قوات الدفاع الوطني والمحلي
- قوات ومليشيات إيرانيو
- مليشيات عراقية
- حزب الله اللبناني

**هيئة تحرير الشام**

- فتح الشام (للنصرة سابقاً)
- حزب التركستاني الإسلامي (حليف)

**مواقع ينتشر فيها الحراس من دون سيطرة فعليه**

**قوى الثورة السورية**

- الجهة الوطنية للتحرير
- الجيش الوطني
- جيش العزة - جيش النصر
- فصائل محلية



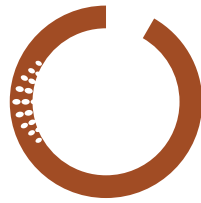
## التغطية الإعلامية





## العلاقات والشراكات





عمران  
للدراستات الاستراتيجية  
**OMRAN**  
Strategic Studies

[www.omrandirasat.org](http://www.omrandirasat.org)

   [omrandirasat](https://www.youtube.com/omrandirasat)

مركز عمران هو أحد برامج المنتدى السوري



المنتدى  
السوري  
SYRIAN FORUM