

مسار الدراسات  
والسياسات العامة



عمران  
للاستشارات الاستراتيجية  
**OMRAN**  
FOR STRATEGIC  
STUDIES

# التقرير السنوي 2019



## الرؤية

مؤسسة بحثية مستقلة ذات دور رائد في البناء العلمي والمعرفي لسورية والمنطقة دولةً ومجتمعاً، ترقى لتكون مرجعاً لترشيد السياسات ورسم الاستراتيجيات.

## المهمة

- مؤسسة دراسات تسعى لأن تكون مرجعاً أساساً ورافداً في القضية السورية في مجالات السياسة والتنمية والإدارة المحلية
- يُصدر المركز دراسات وأوراقاً منهجية تُساند المسيرة العملية للمؤسسات المهمة بالمستقبل السوري، وتدعم آليات اتخاذ القرار، وتتفاعل مع الفواعل عبر منصات متخصصة لتحقيق التكامل المعلوماتي ورسم خارطة المشهد
- تعتمد دراسات المركز على تحليل الواقع بأبعاده المتراكبة، ينتج عنه تحديد الاحتياجات والتطلعات مما يمكن من وضع الخطط التي يحقق تنفيذها تلك الاحتياجات

## من نحن

- تأسس المركز عام 2013 في تركيا وله فعاليات في الداخل السوري ومكتب تمثيلي في واشنطن أميركا.
- يقدم المركز دراسات معمّقة وخرائط تحليلية وتوصيات في السياسات العامة المرتبطة بالمشهد السوري محلياً وإقليمياً ودولياً في السياسية والعلاقات الدولية واقتصاديات التنمية وقضايا الحكم المحلي.
- يستضيف المركز عدداً من المؤتمرات ورشات العمل والندوات التي يحضرها عدد من الأكاديميين والباحثين والخبراء وصنّاع القرار من جميع أنحاء العالم

## ما يميّزنا

- دعم قضايا التغيير في سورية باعتبارها مدخل الاستقرار والأمن والتنمية
- التقييم الموضوعي لتحولات القضية السورية واقتراح التوصيات والسياسات اللازمة
- الانتشار النوعي في أوساط القرار السوري والإقليمي والدولي، وتقديم التحليل والرأي للمواقع العربية والدولية
- التفاعل مع صانعي القرار والسياسات العامة في سورية والمنطقة ومع الدول الفاعلة
- المعلومات الميدانية الدقيقة من خلال شبكة من العلاقات والباحثين الميدانيين والشراكات
- اعتبار المركز من أهم المراجع التي تناولت قضايا الشأن السوري لا سيما في الحوكمة والأمن والدفاع واللامركزية

يعمل مركز عمران على الحزم التالية:



الأمن والجيش



الحكومة والنظام السياسي



السياسات العامة



التنمية



الشؤون الإقليمية والدولية



سيادة القانون

## الملفات والقضايا

- |   |                                 |
|---|---------------------------------|
| ■ الصحة                                 | ■ القوات الدولية                |
| ■ التعليم                               | ■ العملية السياسية              |
| ■ تنمية موارد الأسرة                    | ■ الهوية والعقد الاجتماعي       |
| ■ عودة اللاجئين والنازحين               | ■ الإرهاب وحركات التطرف         |
| ■ التنمية الاقتصادية المحلية            | ■ سيادة القانون والمحاسبة       |
| ■ قضايا تمكين المرأة والشباب            | ■ الشؤون الأمنية والعسكرية      |
| ■ الشؤون الإقليمية والدولية الجيوسياسية | ■ العملية الدستورية والانتخابات |

## البرامج البحثية

- |                  |                |
|------------------|----------------|
| ■ إعادة البناء   | ■ الحكومة      |
| ■ الشؤون الكردية | ■ الأمن والجيش |

## أثر مركز عمران

التفاعل المستمر مع الرأي العام وصانعي القرار وتقديم جملة من الحلول والسياسات الدافعة للتغيير السياسي والاستقرار

### التعاون البحثي

- تدريب 9 طلاب جامعيين بهدف تنمية مهاراتهم وأدواتهم البحثية
- 12 مادة بحثية تم نشرها لدى مؤسسات إعلامية وفكرية عربية وأجنبية
- 5 ورشات عمل بالتعاون مع مؤسسات ومراكز بحثية داخل وخارج تركيا
- 19 نشاط يتضمن عدد من المحاضرات الأكاديمية والورش التدريبية للفواعل الشبابية
- استشارات بحثية لـ 25 باحث يعملون على إنجاز دراسات وأبحاث تتعلق بالقضية السورية

### الانتشار الاجتماعي

- الوصول إلى حوالي 500,000 مهتم بالشأن السوري على وسائل التواصل الاجتماعي
- التفاعل مع 50 وسيلة إعلامية محلية ودولية لتعريف الجمهور بمجريات الشأن السوري
- 30 جهة أعادت نشر مخرجات مركز عمران كمصدر رئيسي في موادها المنشورة

### صناع القرار

- 35 لقاء مع ممثلي دول ووزارات محلية وإقليمية ودولية وشخصيات سياسية
- 11 لقاء بحثي مع عدد من مراكز الفكر والدراسات العربية والأجنبية
- 19 فعالية مع فواعل ثورية محلية (منظمات مجتمع مدني، حقوقين، عسكريين، أكاديميين)



## الشريك الاستراتيجي

## مخرجات 2019

126	83	34
مشاركة إعلامية	مؤتمر وفعالية	ورقة بحثية
3	3	12
دراسة	كتاب	مقال رأي
2	61	20
استطلاع رأي	تقرير منشور وغير منشور	خريطة عسكرية وخاصة

## المخرجات منذ التأسيس وحتى نهاية 2019

541	334	424
مشاركة إعلامية	مؤتمر وفعالية	ورقة بحثية
50	12	114
دراسة	كتاب	مقال رأي

## أهم المخرجات

### الدراسات والنوراق البحثية

- وزارة الداخلية في سورية.. الواقع وضرورات الإصلاح - كانون الثاني
- المظلة الكردية المفقودة في سورية.. بين التناحر على السلطة والاتفاقيات الهشة - آذار
- سورية والأمن العالمي - نيسان
- الثورة السورية واحتمالات مشاركة السلطة - أيار
- المسألة الدستورية في سورية.. مقارنة سياسية (عربي-إنكليزي) - أيار
- الديناميكيات الجديدة للصراعات في سورية.. قراءة في تحالفات ما بعد الإرهاب - حزيران
- النظام السوري.. إعادة التشكّل وسط شركاء متنافسين - حزيران
- عمليات التمويل الدولية لحزب الله.. من المقاومة الاقتصادية إلى المسعى الإجرامي (إنكليزي) - حزيران
- تنبيه استراتيجي حول طبيعة تغييرات النظام للقادة الأُمنيين - تموز
- تشكيل المجالس العسكرية في الإدارة الذاتية.. السياق، الغايات، المآلت - أيلول



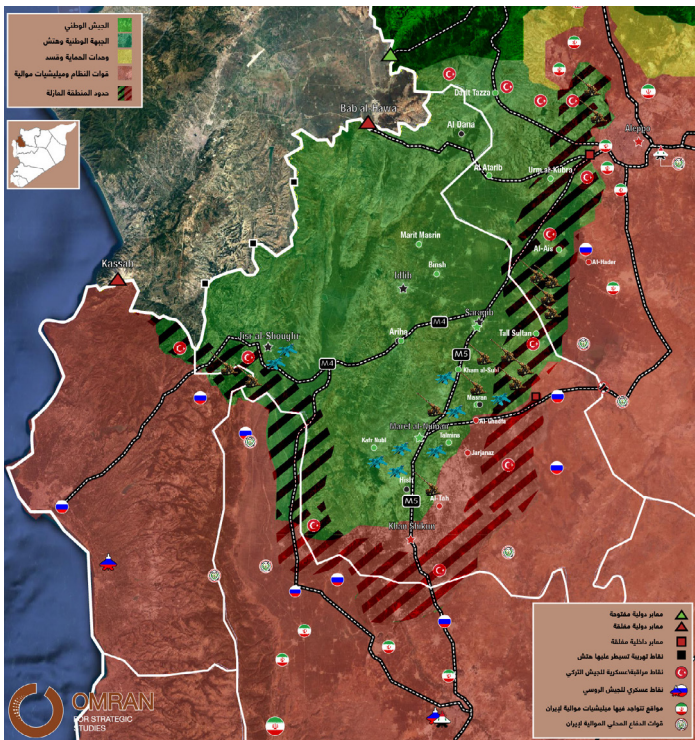
## تقارير الموقف والمقالات

- رسائل خطاب الأسد.. عودٌ على ذي بدء - شباط
- النخب الاقتصادية الناشئة في سورية.. القطان وآل القاطرجي كمثالين - شباط
- طموحات موسكو في سورية.. ترجمة استثماراتها السياسية والعسكرية لمكاسب - شباط
- إلغاء هيئتي الدفاع والخارجية في "الإدارة الذاتية".. إعادة هيكلة أم تحجيم وظيفي - نيسان
- التصعيد الروسي في الشمال السوري الدوافع والمآلات المحتملة - أيار
- غياب العلاقات المدنية العسكرية في سورية.. رواتب جيش النظام نموذجاً - أيار
- الساروتية كثقافة ثورية شعبية - حزيران
- الضباب ينقشع حول مشروع أميركا شمال شرق سورية - تموز
- شرق الفرات.. إنجاح اتفاقٍ على صفحٍ ساخن - آب
- ماذا بقي للسوريين بعد إعلان تشكيل اللجنة الدستورية؟ - أيلول
- إدارة سياسات التحجيم.. موسكو والاستثمار في التناقضات - تشرين الأول
- قراءات في المجتمع المدني السوري.. مأزق الحياض السياسي "إدانة شخص بشار الأسد والتسليح نموذجاً" - تشرين الأول

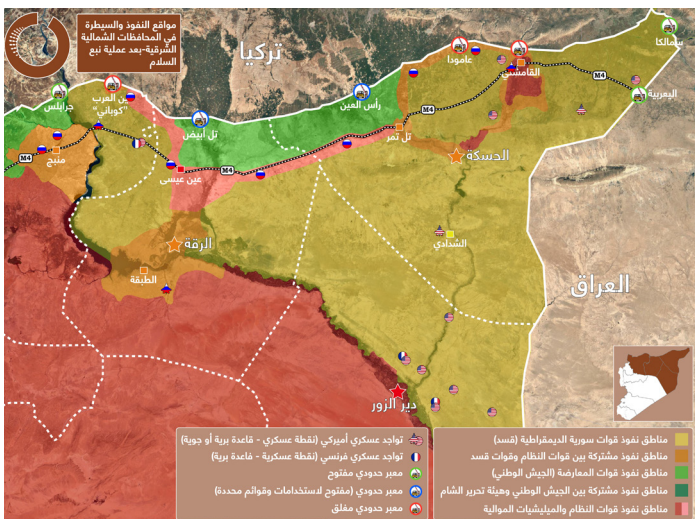
## أهم التقارير الخاصة

- 11 تقرير حول الواقع الحوكمي وإعادة الإعمار في مناطق النظام السوري
- تقريران نصفان حول الاعتقالات في مناطق المعارضة
- تقريران حول مؤشرات التعافي الاقتصادي المبكر في مناطق سيطرة المعارضة
- توزيع السيطرة والنفوذ في الشمال السوري بعد عملية "نوع السلام" (عربي-إنكليزي)
- مؤشرات التعاون الاقتصادي بين النظام السوري وإيران خلال 2018 - 2019 (إنكليزي)
- النفوذ الإيراني داخل جيش النظام .. والضربات التي استهدفت إيران في سورية خلال 2017 - 2018 (إنكليزي)
- الزيارات الرسمية بين إيران وسورية خلال 2018 - 2019 (إنكليزي)
- خصائص الشركات الأمنية والعسكرية الخاصة في سورية (إنكليزي)

# أهم الخرائط



الجبهة الشمالية



مواقع النفوذ والسيطرة في المحافظات الشمالية الشرقية بعد عملية نبع السلام



## المُخرجات المطبوعة:

### المؤسسة العسكرية السورية في عام 2019:

#### طائفية وميليشاوية واستثمارات أجنبية

(باللغتين العربية والإنكليزية)

وهو المشروع البحثي الثاني لمركز عمران في هذا المضمار، منجزاً فيه جملة من المخرجات البحثية معتمداً في إعدادها على خمس جلسات تركيز عُقدت مع مجموعة من الضباط المنشقين من مختلف الاختصاصات في عدة مدن جنوب تركيا، لتخرج الأوراق التالية:

- دراسة بعنوان: ما الذي تُفصح عنه الطائفية في الجيش السوري؟
- ورقة بحثية بعنوان: التجمعات والشبكات العسكرية داخل الجيش السوري؛ ولاءات متعددة وفكر ميليشياوي
- ورقة بحثية بعنوان: تحديات إعادة هيكلة المؤسسة العسكرية غير التقنية والفنية
- تقرير حول الفيالق العسكرية المُستحدثة في الجيش
- ورقة بحثية بعنوان: اختبار قدرة النظام على إعادة الهيكلة والدمج
- ورقة بحثية بعنوان: دور ومصير القوى والميليشيات الفلسطينية الموالية للنظام السوري
- تقرير حول القضاء العسكري في سورية خلال الفترة بين 1950 - 2019

### التعافي الاقتصادي في سورية:

#### خارطة الفاعلين وتقييم السياسات الراهنة

(باللغتين العربية والإنكليزية)

يأتي هذا المخرج للإضاءة على واقع التعافي الاقتصادي وتفكيك هذه المرحلة من جوانب عدّة، والإحاطة بمدى التقدم المُنجز فيها. وقد تم تناول ذلك من خلال العناوين التالية:

- السياق السياسي للتعافي المبكر في سورية
- التعافي الاقتصادي المبكر في سورية: التحديات والتولويات
- الاقتصاد السياسي للتعافي المبكر في سورية
- التعافي المبكر في سورية: دراسة تقييمية لدور وقدرة النظام السوري
- المقاربة التركية للتعافي الاقتصادي المبكر في سورية: دراسة حالة منطقة درع الفرات

## فلسطينيو سورية.. بين انتهاك الحقوق وتحديات الهوية

(باللغتين العربية والإنكليزية)

الدولية على وقف الحرب وفصولها الكارثية، يُنذر بخيارات أكثر مأساوية، على واقع ومستقبل السوريين والفلسطينيين على حدٍ سواء. لا ينفصل عن تلك الخيارات المحتملة تباعد فرص وإمكانيات ممارسة اللاجئين لحقهم الأسبق والأساسي في العودة إلى ديارهم التي سُردوا منها، لا سيما وأن الحرب السورية ومآسيها المتواصلة أبعدتهم أكثر عن فلسطين، وحتى عن مخيماتهم الأقرب إليها.

في ضوء تفكيك الوضع القانوني وحجم المشكلات التي تواجه فلسطينيي سورية، مع الاستنزاف المتواصل لمقومات وجودهم في سورية، والصعوبات التي تواجه من اضطر منهم للهجرة والهروب نحو دول أخرى، سيبقى مرهوناً بمسارات ونهايات القضية السورية. لا سيما وأنه ليس من السهل توقّع مقاربات أو حلول تُطمئن الفلسطينيين إلى مستقبل وجودهم في سورية، وتؤدي إلى انتقالهم إلى وضعية قانونية أكثر ضماناً لحقوقهم فيها، طالما أن عجز الإرادة



للحصول على مزيد من المخرجات البحثية يمكنكم زيارة موقع عمران:

[www.omrandirasat.org](http://www.omrandirasat.org)

## مؤتمرات وفعاليات

### ورشات عمل

"مجتمع مدني قوي للاجئين" بدعوة من منظمة كادم التركية والاتحاد الأوروبي، بهدف البحث عن خدمات أكثر استدامة وفاعلية لمجتمع اللاجئين

"الانتقال نحو لامركزية الحوكمة: أي نموذج لامركزية لمستقبل سورية؟"، شارك بها المركز بدعوة من مبادرة الإصلاح العربي

"البنية الأمنية في المناطق المحررة" عقدتها لجنة إعادة الاستقرار بالتعاون مع مركز الشرق الأوسط التابع لجامعة حسن قابونجي بحضور رؤساء وممثلين عن المجالس المحلية والجيش الوطني والشرطة العسكرية ووزارتي العدل والداخلية في الحكومة السورية المؤقتة

"خبراء وفاعلين محليين" عقدها المركز لمناقشة نتائج وأطروحات الأوراق والتقارير المُعدّة ضمن مشروع إصلاح القطاع العسكري في مرحلة ما بعد الصراع في سورية

"الشباب السوري وسُبل امتلاك أدوات الفاعلية"، صممها فريق تدريبي مركز عمران وحضرها عدد من الناشطين والطلبة وممثلين عن منظمات المجتمع المدني

"سبل إدماج اللاجئين السوريين في تركيا" بدعوة من صندوق مارشال الألماني للولايات المتحدة (GMF) ومؤسسة أبحاث السياسة الاقتصادية التركية (TEPAV)



## ندوات نقاشية

- حول "ملف اللجنة الدستورية"، بالتعاون مع مركز هوز للتطوير المجتمعي في مدينة الباب، قَدِّم خلالها المركز عرضاً موسَّعاً حول تموضع الدستور في سياق العملية السياسية والسيناريوهات المتوقعة
- "عملية نبع السلام وانعكاساتها على سورية والمنطقة"، قَدِّم المركز مداخلة حول التموضعات الجديدة للمعارضة والنظام والتكرداد وداعش في سورية بعد نبع السلام، بدعوة من مركز الأناضول لدراسات الشرق الأدنى ومركز الجزيرة للدراسات والجزيرة مباشر
- شارك المركز كمتحدث رئيسي عن أهمية رعاية المجتمعات المدنية المستقلة ودورها في صناعة القرار في الحفل الذي أقامه المجلس السوري الأميري في واشنطن بمناسبة الذكرى الثامنة للثورة السورية
- شارك المركز في منتدى سياسة العمليات الخاصة في واشنطن "ما بعد سقوط داعش"، والذي نظّمته نيو أميركا، ومركز مستقبل الحرب، ومعهد ماكين التابع لجامعة ولاية أريزونا (ASU)، ومؤسسة SOF العالمية، ومعهد الدراسات الاستراتيجية لكلية الحرب بالجيش الأميري

## محاضرة أكاديمية

"قراءة سياسية في اللجنة الدستورية وتأثيرها على القضية السورية"، شارك فيها المركز بحضور عدد من الباحثين والناشطين المهمتين بالشأن السوري في قاعة بيتنا سورية في غازي عنتاب



## جلسات تركيز ونقاش

- "قضايا وتطورات الملف السوري"؛ شارك المركز في جلسة عقدها معهد الشرق الأوسط (MEI) في واشنطن
- "مستقبل الصراع في سورية: التطورات الميدانية والسياسية" عُقدت في واشنطن بالتنسيق مع المجلس السوري الأميركي والمنتدى السوري أميركا
- "السياقات السياسية والميدانية في شرق وغرب الفرات"، بحضور رئيس مجلس إدارة "المجلس السوري الأميركي" وعدد من أعضاء مجلس الإدارة
- "وزارة الداخلية في سورية.. الواقع وضرورات الإصلاح"، حضرها مجموعة من الضباط المنشقين، إضافة إلى مجموعة من الباحثين في حقل الإصلاح الأمني

## مؤتمرات بحثية

- "منتدى الهجرة والشتات" بدعوة من رئاسة شؤون التّترك في الخارج (YTB) بالتعاون مع مركز دراسات الشرق الأوسط (ORSAM)، لمناقشة ظاهرة الهجرة أكاديمياً
- "منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.. ملعب القوى" شارك المركز في المؤتمر الدولي السنوي الذي نظّمه مركز الشرق الأوسط الأفريقي في بريتوريا
- "نحو بناء سلام شامل لمستقبل سورية" شارك المركز في المؤتمر الذي نظّمه مركز تشاتام هاوس (Chatham House) لواقعي السياسات والخبراء والأكاديميين وقادة المجتمع المدني



## التغطية الإعلامية



## الشراكات والعلاقات



# دليل العطاء

التحويل إلى حسابنا البنكي في الولايات المتحدة الأمريكية

WELLS FARGO BANK, N.A.	اسم البنك
SYRIAN FORUM USA	اسم الحساب
3083104400	رقم الحساب
WFBIUS6S	SWIFT CODE
071101307	ROUTING NUMBER

<a href="http://GIVE.SYRIANFORUMUSA.ORG/OMRAN">GIVE.SYRIANFORUMUSA.ORG/OMRAN</a>	عبر الكريديت كارد
SYRIAN FORUM USA	عبر الشيكات البريدية
PO Box 12 WESTMONT, IL 60559	
501(C)(3) FED TAX ID FED. TAX ID 46-5202334 ZAKAT ELIGIBLE	

التحويل إلى حسابنا البنكي في تركيا

T.C. ZIRAAT BANKASI A.S.	اسم البنك
1166-ULUS MAHALLESİ İSTANBUL ŞUBESİ	فرع البنك
ÜMRAN DERNEĞİ	اسم الحساب
TCZBTR2A	Swift Code
76610929-5001	رقم الحساب الليرة التركي
TR63 0001 0011 6676 6109 2950 01	IBAN - TL
76610929-5002	رقم الحساب الدولار الأميركي
TR36 0001 0011 6676 6109 2950 02	IBAN - USD



منذ تأسيسه يتعاقد مركز عمران مع مؤسسة KPMG الدولية المتخصصة بالمراجعة وتدقيق الحسابات





عمران  
للدراسات الاستراتيجية  
OMRAN  
FOR STRATEGIC  
STUDIES

[www.omrandirasat.org](http://www.omrandirasat.org)

   [omrandirasat](https://www.youtube.com/omrandirasat)



المنتدى  
السوري  
SYRIAN FORUM

أحد برامج المنتدى السوري  
في مسار الدراسات والسياسات العامة