

مركز عمران للدراسات الاستراتيجية التقرير السنوي 2016

www.OmranDirasat.org



عمران
للدراسات الاستراتيجية
OMRAN
FOR STRATEGIC
STUDIES

كلمة فريق عمران

يولي مركز عمران للدراسات الاستراتيجية أهمية بالغة ل**رشد صنّاع القرار** المحليين والإقليميين والدوليين بسياسات وتقدير موقف وورشات عمل تُفكك عُقد المشهد السوري والإقليمي والدولي. ويركّز المركز على **بناء وترسيخ ثقافة عمل** تعتمد على الدراسات الميدانية ل**ترشيد عملية صناعة القرار** الوطني العام، والتأسيس لفكر «دولتي» يتعامل مع التحديات بحكمة وواقعية.

من هذا المنطلق تميّز **2016** بتقديم **الحلول والسياسات** من خلال مجموعة من **الإصدارات والخرائط والندوات** وتقديم الاستشارات في المجال السياسي والإداري والتنموي، عبر **تبني مفاهيم الجودة** ومعاييرها وترسيخ سياساتها وقوانينها، للارتقاء بسوية المخرجات العلمية والبحثية. و**تفعيل قنوات الاتصال** مع المراكز البحثية المهمة بالشأن السوري، لتبادل الطروحات و**الخروج بأفضل النتائج** وتقديمها لصنّاع القرار.

نطمح في **2017** أن نساهم في **دعم القضية السورية** بشكل أوسع في مجال **إصلاح الأمن والجيش** وتمكين المجالس المحلية، لاستعادة الاستقرار وكذلك **تطوير أدوات التعامل** مع المرحلة السياسية الجديدة.

د. عمار قحف

المدير التنفيذي

لمحة عن عمران

الرؤية

مؤسسة بحثية مستقلة ذات دور رائد في البناء العلمي والمعرفي لسورية والمنطقة دولة ومجتمعاً، ترقى لتكون مرجعاً لترشيد السياسات ورسم الاستراتيجيات.

المهمة

- مؤسسة دراسات تسعى لأن تكون مرجعاً أساساً ورافداً في القضية السورية في مجالات السياسة والتنمية والإدارة المحلية.
- يُصدر المركز دراسات وأوراق منهجية تُساند المسيرة العملية للمؤسسات المهمة بالمستقبل السوري، وتدعم آليات اتخاذ القرار، وتتفاعل مع الفواعل عبر منصات متخصصة لتحقيق التكامل المعلوماتي ورسم خارطة المشهد.
- تعتمد دراسات المركز على تحليل الواقع بأبعاده المتراكبة، ينتج عنه تحديد الاحتياجات والتطلعات ممّا يمكّن من وضع الخطط التي يحقق تنفيذها تلك الاحتياجات.

محدّدات عملنا

- **الالتزام بالمهنية** في وصف الواقع وتحليله.
- **اعتماد المنهجية العلمية** المناسبة.
- **التطوير المستمر** لفريق العمل.
- **المواكبة المستمرة** للحاجات المرورية.
- **توطين المفاهيم والحلول**، وملءتها للبيئة السورية والإقليم المشرق ومنطقة المشرق عموماً.
- **الانفتاح على التوجّهات المختلفة** واعتماد الحوار والتدارس.

الأهداف

- دعم آليات اتخاذ القرار **واقترح استراتيجيات** في الشأن السوري والمنطقة.
- تقديم **التوصيات لأصحاب القرار** من خلال اقتراح حلول وخيارات تتميز بالموضوعية والواقعية.
- إصدار **مخرجات علمية تُشخّص بدقة المشاكل والصعوبات التي تواجه سورية والمنطقة**، وتستشرف البدائل والمآلات.
- إصدار مخرجات علمية **بلغات متعددة** لتسهيل التفاعل مع السياق الدولي.
- الإسهام في **تحقيق التراكم المعرفي** الذي يخدم القضية السورية.

ما يميّزنا

- **الانتشار النوعي: ترشيد قادة الرأي،** حيث يتناول أكثر من 95 موقعاً إخبارياً عربياً ودولياً منتجات المركز بشكل دوري، بالإضافة إلى قدرته في الوصول إلى ما يزيد عن 63,000 شخص.
- **تقييم الأحداث بسرعة ومرونة:** معتمداً على معرفة واقع الأرض **واتصالاته مع الفاعلين الرئيسيين** على الساحة السورية السياسية والمدنية.
- **منصة حوارية:** لتقديم حلول عملية وفاعلة لمواجهة تحديات القضية السورية.
- **لغات متعددة:** إصدار مخرجات علمية باللغة العربية والتركية والإنكليزية.

وحدات المركز



وحدة الشؤون الدولية

مكتب الشؤون التركية

مكتب الشؤون الأمريكية

مكتب الشؤون الأوروبية



وحدة دعم المفاوضات

المسار السياسي

المسار الخدمي

المسار العسكري الأمني



وحدة المعلومات

فريق رصد ورسم الخرائط

فريق الاستبيان وقياس الرأي العام



وحدة الدراسات

التنمية والاقتصاد

السياسة والعلاقات الدولية

الإدارة المحلية وتعزيز ممارسة الديمقراطية





وحدة الدراسات

تعمل على تحليل المشهد السوري والإقليمي، بأبعاده السياسية والعسكرية والاقتصادية والمدنيّة، وانعكاس تغيراته على شؤون المنطقة والواقع الدولي. تقدم توصيات واستشرافاً للمستقبل لأصحاب القرار في سورية، كما يجتهد باحثو الوحدة في تقديم قراءات دقيقة وواقعية وموضوعية لتحديات سورية والمنطقة، بغية نقلها للمهتمين بالشأن السوري عامة. وتختص بثلاثة مسارات هي:



التنمية
والاقتصاد



الإدارة المحلية
وتعزيز ممارسة الديمقراطية



السياسة
والعلاقات الدولية



وحدة المعلومات

وحدة متخصصة بمجال جمع المعلومات من مختلف المصادر العربية والأجنبية، كما تقدّم الدعم المعلوماتي للمركز من خلال إصدار خرائط وتقارير ميدانية وقياس الرأي العام ورصد البيانات وأرشفتها ومن ثم تعميم نتائجها. وتقوم بتتبع مُخرجات مراكز الفكر والدراسات والمنظمات السورية والدولية فيما يخص سورية والمنطقة. وتختص بالمسارات التالية:

- الاستبيانات وقياس الرأي العام
- الشؤون العسكرية والأمنية
- الشؤون الكردية السورية
- الجماعات الإسلامية والجهادية
- الميليشيات الشيعية والمحلية
- القوات الدولية في سورية

KRIZI VE GÜVENLİK TEHDİTLERİ

SETA | İstanbul
info@setav.org www.setav.org
setacanli setavakfi

25 Mart 2016
Cuma
10.30 - 12.30

Sasha Al Alou
Araştırmacı,
Omran for Strategic Studies

Can Acun
Araştırmacı,
SETA

Murat Yeşiltaş
Güvenlik Araştırmaları Direktörü,
SETA



SIYASET, EKONOMİ VE TOPLUM ARAŞTIRMALARI VAKFI
FOUNDATION FOR POLITICAL, ECONOMIC AND SOCIAL RESEARCH
مركز الدراسات السياسية والاقتصادية والاجتماعية



SIYASET, EKONOMİ VE TOPLUM ARAŞTIRMALARI VAKFI
FOUNDATION FOR POLITICAL, ECONOMIC AND SOCIAL RESEARCH
مركز الدراسات السياسية والاقتصادية والاجتماعية

وحدة دعم المفاوضات



وحدة تقنية مستحدثة تضم **مختصين وخبراء سوريين ودوليين**، مهمتهم رقد دوائر القرار السوري والإقليمي والدولي **بالأدوات والمعلومات والتحليل الضروري** لأي عملية **تفاوضية**، وتركّز على المسار السياسي والعسكري الأمني والخدمي.

وحدة الشؤون الدولية



وحدة تضم **أكاديميين وخبراء سوريين وأجانب**، مهمتها **تفعيل التواصل الأكاديمي والبحثي** مع مراكز البحوث والدراسات العربية والأجنبية المهمة بالشأن السوري والإقليمي. وتعمل على **رقد دوائر القرار الدولية بآخر الدراسات والتحليلات** للمشهد السياسي والعسكري.

مجالات الاهتمام

- العملية السياسية
- الأمن المجتمعي
- الإدارة المحلية واللامركزية
- الأمن والجيش
- دراسات إقليمية ودولية
- إعادة بناء سورية
- التنمية الاقتصادية المحلية
- عودة اللاجئين
- دراسات قانونية وحقوقية
- قياس الرأي العام

أنواع المخرجات

- **إصدارات:** كتاب، دراسة، تقدير موقف، ورقة تحليلية، ورقة سياسيات، تنبيه استراتيجي، خريطة، انفوغراف.
- **فعاليات:** مؤتمر، ندوة، ورشة عمل، ملتقى، لقاء حواري.
- **مواد تدريبية:** تطوير خطط تدريبية بناء على تقييم الاحتياجات والقيام بتدريب تخصصي.
- **استشارات:** تقديم توصيات لأهم الجهات المحلية والإقليمية والدولية المهتمة بالمستقبل السوري.
- **تفاعلات:** التواصل مع صناع القرار ومراكز الدراسات.

مخرجات عمران 2016

وحدة الدراسات

مشاركات إعلامية	مؤتمرات وفعاليات	إصدارات
مقابلات صحفية	ورشات عمل	دراسات
20	26	11
تصريحات صحفية	ندوات بحثية	أوراق بحثية
3	18	83
مقابلات تلفزيونية	مؤتمرات	مقالات الرأي
47	5	14
	دورات تدريبية	كتب
	6	1

وحدة المعلومات

خرائط عسكرية وخرائط خاصة	322
تقارير منشورة وغير منشورة	244
استطلاعات رأي	3

الدراسات والأوراق البحثية

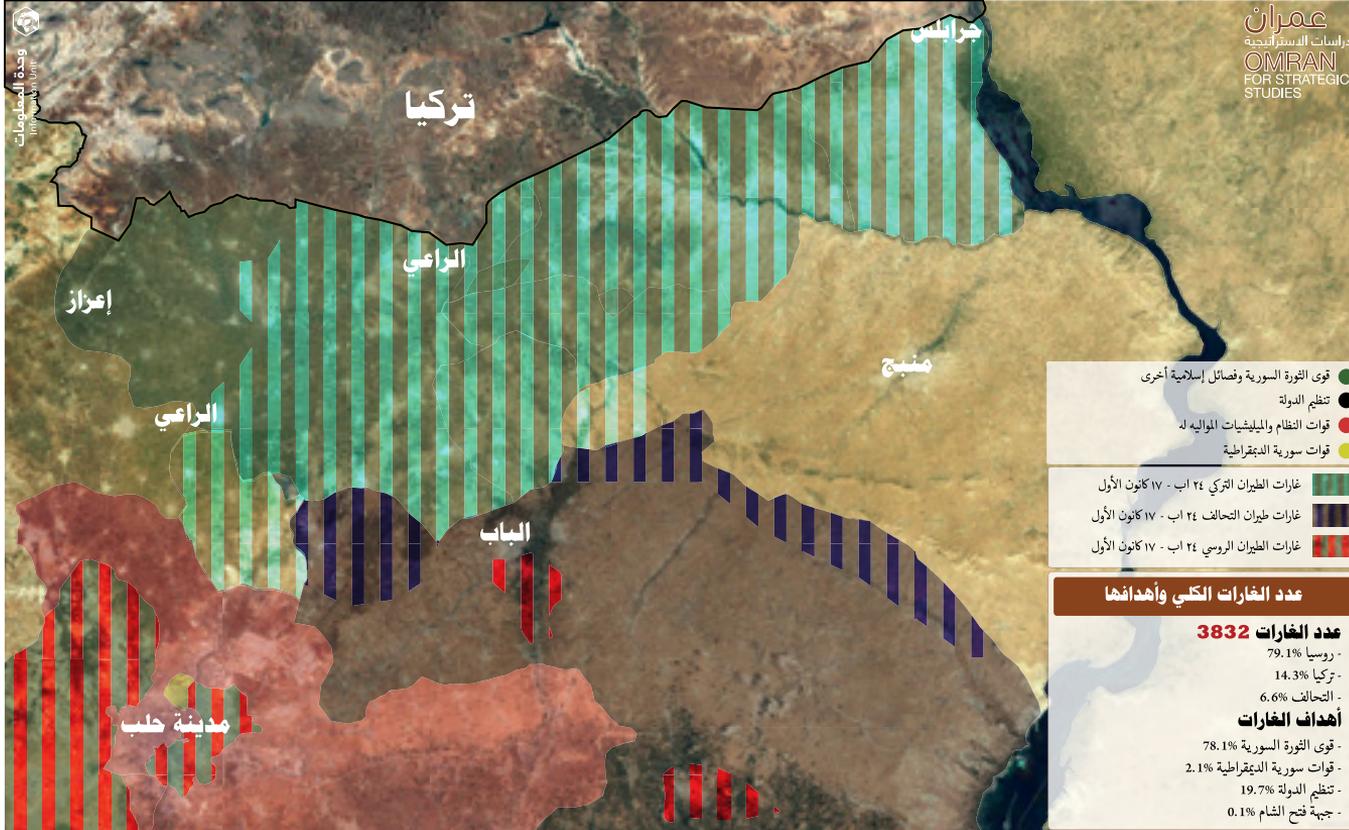
- **الأجهزة الأمنية** وضرورات التغيير البنيوي والوظيفي.
- **«دول الطوق الجديدة»** الخلف السعودي الإيراني والمواجهة المؤجلة.
- ثوار حلب في **مواجهة الطوق الإيراني الروسي**.
- **التحالف التركي السعودي** والاختبار السوري.
- **الدور الصيني في الملف السوري**: الأسباب والدوافع.
- **دور المجالس المحلية** في المرحلة الحالية والانتقالية: قراءة تحليلية في نتائج استطلاع رأي.
- تحولات **خطاب تنظيم القاعدة في سورية**.
- تركيا: **الانعطاف الخاطفة والتحول الكبير**.
- **الدور الإداري والخدمي** للمجالس المحلية في **المرحلة الحالية والانتقالية**: قراءة تحليلية في نتائج استطلاع رأي.
- السيطرة العسكرية على **الموارد المائية** في أتون الثورة السورية.
- قراءة في العقد الاجتماعي **«لفيدرالية الشمال»**.
- آليات تعاطي **المجالس المحلية** مع شكاوى السكان .. **جهود قائمة وأملٌ واعد**.
- **واقع الإدارة الذاتية** في الشمال السوري خلال تموز 2016.
- **واقع الحوكمة** في مناطق الإدارة الذاتية خلال آب 2016.
- تقرير رصد خاص: **الواقع السياسي والعسكري** في مناطق الإدارة الذاتية خلال آب 2016.
- **الواقع التعليمي** في مناطق «الإدارة الذاتية».
- **تحديات المعارضة السورية** بعد خسارة حلب و«إعلان موسكو».

أهم المخرجات

تقارير الموقف والمقالات

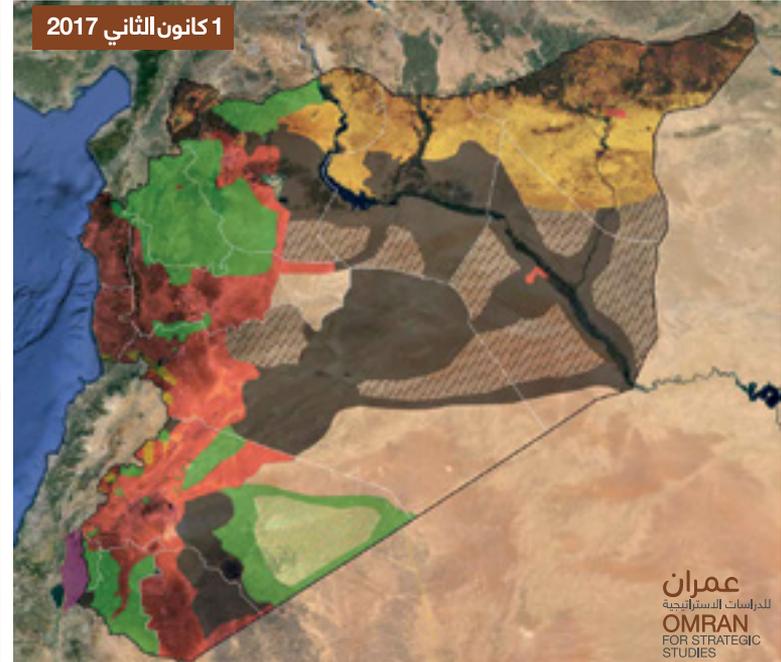
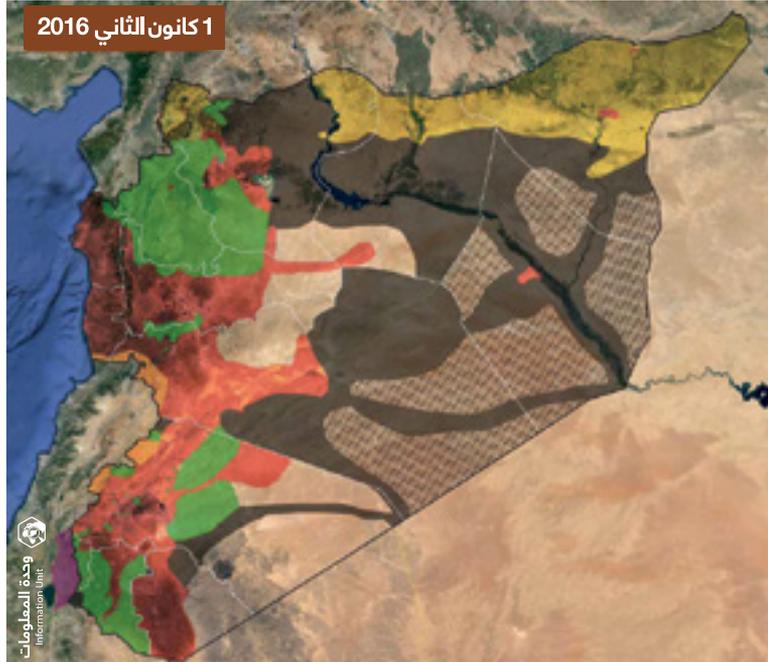
- المجلس الأعلى لمجالس المحافظات السورية دورٌ واعد وتحديات جمة.
- حول الاتفاق الروسي الأمريكي لوقف الأعمال العدائية في سورية.
- سورية ما بعد الهدنة: واقعٌ قيد التشكيل.
- معركة الموصل ومآلاتها المحتملة.
- منظمات الإغاثة وغياب الدور التنموي.
- الأمن الصحي في سورية: تدهور ينذر بالانهيار.
- كي لا تتحول المجالس المحلية إلى وكلاء محليين.
- موسكو والريادة الدولية من البوابة السورية.
- المجالس المحلية والأدوار المأمولة.
- تقييمٌ لأساسيات التفاوض والعملية الانتقالية كما صاغها دي ميستورا.
- المجالس المحلية نحو حيازة الدور المركزي والفريد في المجتمعات المحلية.
- مشهد ما بعد غياب المجالس المحلية في سورية.
- اختبارات التقارب التركي الروسي: وقف إطلاق النار في سورية نموذجاً.

أهم الخرائط



غارات الطيران الدولي في حلب 24 آب حتى 17 كانون الأول

أهم الخرائط



تغيرات السيطرة بين 2016 و 2017

أهم الجهات التي أشارت إلى مخرجات عمران



مؤتمرات وفعاليات

ندوة حول الكتاب السنوي الثاني في مدينة غازي عنتاب

نظمتها مركز عمران لعرض دراسات الكتاب السنوي الثاني والمُعنون بـ «اختبارات وطنية في مواجهة سيولة المشهد السوري»، تناولت الندوة أربع دراسات تعالج أهم القضايا الراهنة المتعلقة بالملف السوري.

ندوة بحثية بعنوان «المشهد السوري والتهديد الأمني»

نظم مركز عمران ندوة بحثية بعنوان «المشهد السوري والتهديد الأمني»، بالتعاون مع مركز «SETA» للدراسات السياسية والاقتصادية والاجتماعية التركي، وذلك في مدينة اسطنبول. سلطت الندوة الضوء على دراستين في الكتاب السنوي الثاني؛ الأولى: **الردادات الأمنية للسلوك الدولي والإقليمي في سورية**، للباحث معن طالع، والثانية: **الإرهاب كمدخل في وأد الثورة السورية**، للباحث ساشا العلو.

ورشة عمل حول «الفرضيات السياسية المؤثرة في عملية التغيير الأمني»

ضمن فعاليات المشروع البحثي الذي أطلقه مركز عمران حول «التغيير الأمني في سورية على المستوى الوظيفي والبنوي» عقد المركز ورشة عمل حول المشهد السياسي في سورية. وتركز النقاش حول **سيناريوهات المشهد العسكري والسياسي السوري، والرؤية الدولية/الإقليمية لعناصر الحل السياسي، وتبيان تموضع الملف الأمني فيها**. كما استعرضت الورشة تجارب الدول المشابهة لاستخلاص المنهجية والآلية الأكثر انساقاً مع ثنائية المطالب الشعبية والضرورات الأمنية التي فرضها واقع الجغرافية السورية.



مؤتمرات وفعاليات

برنامج تدريبي بعنوان: «الحوكمة الرشيدة والمساءلة المجتمعية»

شاركت الباحثة هاديا العمري من مركز عمران بتقديم تدريب حول المشاركة المجتمعية والتخطيط للحوكمة ضمن برنامج تدريبي أقامته وحدة المجالس المحليّة بالتعاون مع الخارجية الكندية تحت عنوان: «الحوكمة الرشيدة والمساءلة المجتمعية».

ورشة عمل حول: «معالجة مشاكل تعليم اللاجئين السوريين في اسطنبول»

شارك الاقتصادي محمد العبد الله من مركز عمران في ندوة أقامتها ولاية اسطنبول بالتعاون مع منظمة الكوارث والطوارئ التركية (AFAD)، حول معالجة مشاكل تعليم اللاجئين السوريين في اسطنبول.

ورشة عمل بعنوان: «مستقبل سورية»

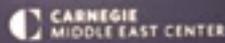
شارك المدير التنفيذي لمركز عمران بورشة عمل عقدتها شبكة EuroMeSCo البحثية، وبرعاية من مركز GPOT التركي.

مركز الأبحاث العالمي

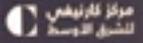
THE GLOBAL THINK TANK



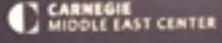
مركز كارنيغي
للشرق الأوسط



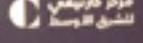
CARNEGIE
MIDDLE EAST CENTER



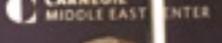
مركز كارنيغي
للشرق الأوسط



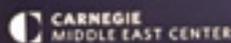
CARNEGIE
MIDDLE EAST CENTER



مركز كارنيغي
للشرق الأوسط



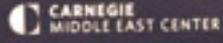
CARNEGIE
MIDDLE EAST CENTER



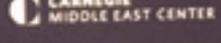
CARNEGIE
MIDDLE EAST CENTER



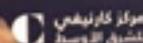
مركز كارنيغي
للشرق الأوسط



CARNEGIE
MIDDLE EAST CENTER



CARNEGIE
MIDDLE EAST CENTER



مركز كارنيغي
للشرق الأوسط



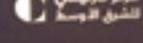
CARNEGIE
MIDDLE EAST CENTER



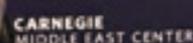
مركز كارنيغي
للشرق الأوسط



ENTER



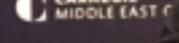
مركز كارنيغي
للشرق الأوسط



CARNEGIE
MIDDLE EAST CENTER



CARNEGIE
MIDDLE EAST CENTER



CARNEGIE
MIDDLE EAST CENTER



مركز كارنيغي
للشرق الأوسط



مركز كارنيغي
للشرق الأوسط



مركز كارنيغي
للشرق الأوسط

Wahedur Khaddour

Wahedur Khaddour

Amr Katt

Sam Hellyer

مؤتمرات وفعاليات

ندوة بحثية بعنوان: «الفوضى في سورية إلى أين؟»

قدّم المدير التنفيذي لمركز عمران ورقة في الندوة التي عقدها مركز الدراسات السياسية والاقتصادية والاجتماعية التركي (SETA) في اسطنبول.

مؤتمر بعنوان: «كردستان بعد عمليتي الموصل والرقعة»

قدم الباحث معن طلاع، من مركز عمران عرضاً بعنوان: «معركة الرقة ومآلات المشهد السوري» ضمن مؤتمر نظّمه مركز RUDAW للدراسات.

ندوة مركز كارنيغي حول اللامركزية والإدارة الذاتية في سورية

عرض المدير التنفيذي لمركز عمران ورقة تناولت نتائج استطلاع رأي للمجالس المحلية وتقييماً لتجربتها ضمن فعالية أقامها مركز الأبحاث العالمي كارنيغي.

المخرجات المطبوعة

كتاب: اختباراتٌ وطنية في مواجهة سيولة المشهد السوري

- أطلق المركز كتابه السنوي الثاني مُركزاً على **أهم تحولات وتحديات الملف السوري**. شارك في الكتاب باحثو المسارات الثلاثة للمركز: السياسة والعلاقات الدولية، الإدارة المحلية وتعزيز الممارسة الديمقراطية، والتنمية والاقتصاد. وتضمّن الدراسات التالية:
- **الارتدادات الأمنية** للسلوك الدولي والإقليمي في سورية، للباحث معن طالع.
 - **الإرهاب كمدخل في وأد الثورة السورية**، للباحث ساشا العلو.
 - **خيارات اللامركزية** وامتحان إعادة بناء الدولة في سورية، للباحثين: هادي العمري، أيمن الدسوقي، محمد منير الفقير.
 - **التنمية الاقتصادية المحلية** ضرورة للاستقرار الاجتماعي في سورية، للباحث محمد العبد الله.

دراسة: الأجهزة الأمنية السورية وضرورات التغيير البنيوي والوظيفي

قدمت هذه الدراسة **عرضاً وتقييماً للواقع الأمني** في سورية، وقامت بتفكيك **فلسفة الأجهزة الأمنية** وبُناها ووظائفها. ثم قدّمت الأسس العامة لنظرية التغيير المطلوبة بعد استعراض أهم **النتائج المستخلصة** من حركية الإصلاح الأمني في **بلدان الربيع العربي**. وتقترح الدراسة في قسمها الأخير **سلسلة من الإجراءات** تضمن بناء قطاع أمني متماسك.

مخرجات مركز عمران منذ التأسيس وحتى نهاية 2016

دراسات	34
أوراق بحثية	217
مقالات الرأي	61
مؤتمرات وفعاليات	117
مشاركات إعلامية	163
كتب	5

   OmranDirasat



info@OmranDirasat.org
www.OmranDirasat.org