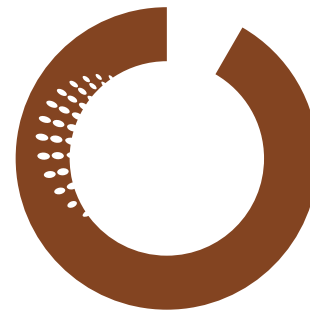


# التقرير السنوي

2015



عمران  
للدراسات الاستراتيجية  
**OMRAN**  
FOR STRATEGIC  
STUDIES

حقق مركز عمران للدراسات الاستراتيجية من خلال وحداته ومساراته المتعددة اهتماماً بالغاً لدى **الشرائح المؤثرة كافة**، وساهم في رسم المشهد السوري وتحليل تداعياته الإقليمية والدولية، محاولاً **تقويم السياسات المتبّعة** وتفكيك ادّعاءاتها، **وتقديم حلول لصنّاع القرار**.

يحرص المركز على تكريس مزيد من الاهتمام **بمجالات العملية السياسية ومتطلباتها**، وسُبل **تكريس أدوات الحوكمة**، وتعزيز الممارسة الديمقراطية، **وتمكين الاقتصاديات المحلية**.

**د. عمار قحف**  
المدير التنفيذي

- **مؤسسة بحثية** تسعى لأن تكون مرجعاً أساساً ورافداً في القضية السورية في **المجالات السياسية والتنموية**.
- يُنتج المركز **دراسات منهجية** تساند المسيرة العملية للمؤسسات المهتمة بالمستقبل السوري، وتدعم **آليات اتخاذ القرار**، وتُحقّق التكامل المعلوماتي وترسم **خارطة الأولويات**.
- تعتمد دراسات المركز على **تحليل الواقع** بأبعاده المترابطة، يَنتج عنه تحديد الاحتياجات والتطلّعات ممّا يمكّن من وضع الخطط التي يحقّق تنفيذها تلك الاحتياجات.

## الرؤية

مؤسسة بحثية مُستقلّة ذات دور رائد في البناء العلمي والمعرفي لمنطقة المشرق العربي دولةً ومجتمعاً، ترقى لتكون مَرَجعاً لترشيد السياسات ورسم الاستراتيجيات.

## الأهداف

- دعم آليات اتخاذ القرار واقتراح استراتيجيات في الشأن السوري.
- تقديم التوصيات لأصحاب القرار من خلال اقتراح حلول وخيارات تتميز بالموضوعية والواقعية.
- إصدار مُخرجات علمية تُشخّص بدقّة المشاكل والصعوبات التي تواجه سورية والمنطقة، وتستشرف البدائل والمآلات.
- إصدار مُخرجات علمية بلغات مُتعدّدة لتسهيل التفاعل مع السياق الدولي.
- الإسهام في تحقيق التراكم المعرفي الذي يخدم القضية السورية.

- الالتزام **بالمهنيّة** في وصف الواقع وتحليله.
- اعتماد **المنهجية العلمية** المناسبة.
- **التطوير المستمر** لفريق العمل.
- **المواكبة المستمرة** للحاجات المرصية.
- **توطين المفاهيم والحلول**، وملاءمتها للبيئة السورية والإقليم المشرقي ومنطقة المشرق عموماً.
- **الانفتاح على التوجّهات** المختلفة واعتماد الحوار والتدّارس.

**الانتشار النوعي**

**ترشيد قادة الرأي**، حيث تناول أكثر من **72** موقعاً إخبارياً عربياً ودولياً منتجات المركز **بشكل دوري**، بالإضافة إلى قدرته في الوصول إلى ما يزيد عن **45,000** شخص.

**تقييم الأحداث**

**بسرعة ومرونة**، معتمداً على معرفة واقع الأرض وحجم اتصالاته مع **الفاعلين الرئيسيين** على الساحة السورية السياسيّة والمدنية.

**منصة تبادل أفكار**

لتقديم **حلول عملية وفاعلة** لمواجهة تحديات القضية السورية.

**لغات مُتعدّدة**

إصدار مُخرجات علمية **باللغة العربية والتركيّة والإنكليزية**.

## فريق الإدارة والإشراف والتنسيق



### وحدة الشؤون الدولية

مكتب الشؤون التركية  
السورية



### وحدة دعم المفاوضات

المسار السياسي  
المسار الخدمي  
المسار العسكري الأمني



### وحدة المعلومات

فريق رصد ورسم الخرائط  
فريق الاستبيان وقياس  
الرأي العام



### وحدة البحوث

التنمية والاقتصاد  
السياسة والعلاقات الدولية  
الإدارة المحلية وتعزيز  
ممارسة الديمقراطية

وحدة بحوث وسياسات، تعمل على **تحليل المشهد السوري** بأبعاده السياسيّة والعسكرية والاقتصادية والمدنية، وانعكاس تغيراته على **شؤون المنطقة والواقع الدولي**. تقدّم **توصيات واستشرافاً للمستقبل** لأصحاب القرار في سورية، كما يجتهد باحثو الوحدة في تقديم قراءات دقيقة وواقعية وموضوعية **لتحديات سورية والمنطقة**، بُغية نقلها للمهتمّين بالشأن السوري عامّة. وتختص بثلاثة مسارات:



**التنمية والاقتصاد**



**السياسة والعلاقات الدولية**



**الإدارة المحلية وتعزيز ممارسة الديمقراطية**





وحدة مُتخصّصة بمجال **جمع البيانات** من مختلف المصادر العربية والأجنبية، كما تقدّم **الدعم المعلوماتي** للمركز، من خلال **رصد البيانات وأرشفتها** ومن ثم تعميم نتائجها. وتقوم بتتبّع **مُخرجات مراكز الفكر والدراسات** لتزوّد بها شريحة واسعة من المهتمّين بأهم المُخرجات ذات الطبيعة الاستراتيجية.



**وتتضمن فريقين:**

**فريق رصد ورسم الخرائط**



**فريق الاستبيان وقياس الرأي العام**



## وحدة دعم المفاوضات

وحدة تقنية مستحدثة، تضم **مختصين وخبراء سوريين ودوليين**، مهمّتهم **رصد دوائر القرار السوري** بالأدوات والمعلومات و**التحليل** لأي عملية تفاوضية، وتركّز على المسار السياسي والعسكري الأمني والخدمي.



## وحدة الشؤون الدوليّة

وحدة تضم **أكاديميين وخبراء** سوريين وأجانب، مهمّتها **تفعيل التواصل الأكاديمي والبحثي** مع مراكز البحوث والدراسات العربية والأجنبية المهتمة بالشأن السوري والإقليمي. وتعمل على **رصد دوائر القرار الدوليّة** بآخر الدراسات و**التحليلات** للمشهد السياسي والعسكري. وقد تم استحداث **مكتب الشؤون التركيّة السورية** ضمن هذا المجال.



- العملية السياسية
- الأمن المجتمعي
- العلاقات الدولية
- اللامركزية الإدارية
- التنمية الاقتصادية المحلية
- أمن سورية
- عودة اللاجئين
- إعادة بناء سورية
- دراسات إقليمية ودولية
- دراسات قانونية وحقوقية

## مُخرجات عمران

17	دراسات
90	أوراق بحثية
45	مقالات الرأي
49	مؤتمرات وأنشطة
90	مشاركات إعلامية
3	كتب



وحدة البحوث

21	تقارير رصد مخرجات مراكز الدراسات العربية والدولية
12	تقارير المجالس المحلية
325	تقارير الأخبار اليومية
308	تقارير متخصصة
29	تقارير مناطق النفوذ والسيطرة في سورية
141	تقارير عسكرية إخبارية ( خرائط وتحليل )



وحدة المعلومات

- سياسات الفاعلين **الروسي والأمريكي** حيال الملف السوري.
- حدود **السياسات الإيرانية في سورية** وأثرها في الحل السياسي.
- الإدارة المحليّة في **مناطق سيطرة تنظيم الدولة الإسلامية**: وَهْم الدولة.
- **السياسة الروسية** تجاه سورية منذ أحداث الثورة.
- **تشكيلات الثورة السورية السياسيّة** وطبيعة دورها في الملف السوري.
- الأمن المائي في سورية: دراسة تحليلية **لواقع الموارد المائية المُتاحة**.
- **تنمية سُبل العيش** في المناطق السورية المُحرّرة.

- **تفاهات المعارضة السورية في القاهرة** ضرورة تحقّها إشكاليات مركّبة.
- **سورية: العقدة الإقليمية وصمّام الأمن العربي.**
- **تحوّلات المشهد العسكري** في سورية وانعطافاته.
- **تنظيم الدولة ما بعد تدمر:** اختبارٌ وظيفيٌّ لجميع الأطراف.
- **أزمة الوقود وتحديّ الأمن الاقتصادي** في الشمال السوري.
- **واقع وتحديات الجباية المحليّة** في المجالس المحليّة.
- **مؤتمر الرياض:** الفرصة لفاعليّة سورية.

- دلالات الهدن على تفكك النظام.
  - حيثيات اجتماع فيينا لا تُنذر بالانفراج.
  - هدنة الوعر: رسائل ومضامين.
  - منتدى موسكو: هزليات تستجدي دعم نظام مُتداعٍ.
  - سُبل العيش وتحدي الصمود الاقتصادي في سورية.
  - مجالس المحافظات في سورية: استحقاق انتقال السلطة.
  - دخول تركيا في التحالف الدولي: اختبار للصداقة الأمريكية الكردية.
- للحصول على مزيد من الدراسات والأوراق البحثية مراجعة موقع عمران:



جانب من ندوة مركز سيتا بعنوان « الأزمة السورية بعد التدخل الروسي »



### مؤتمر عمّان الأمني

نظّمهُ المعهد العربي لدراسات الأمن بالتعاون مع حكومة هولندا ومؤسسة كونراد أديناور، بهدف بحث سُبل التعاون الدولي في تعزيز الأمن وتنمية الاقتصاد، وكل ما يتعلق بقضايا التحقق من البرامج النووية وحظر أسلحة الدمار الشامل. قدّم المركز خلاله ورقة بعنوان: «المبادرات الدوليّة للحل السياسي في سورية: التحديات والفرص».

### مؤتمر مراكز الفكر والدراسات الاستراتيجية - أنقرة

نُظِم المؤتمر من قِبَل معهد التفكير الاستراتيجي ( SDE ) في أنقرة - تركيا تحت رعاية رئاسة شؤون الأتراك في الخارج والمجتمعات ذات الصلة التابعة لرئاسة الوزراء التركيّة. كما شارك المركز خلال المؤتمر بورقة حملت عنوان: «بناء رؤية مشتركة ينعم من خلالها الشرق الأوسط بالسلام والاستقرار».



جانب من مؤتمر مراكز الفكر - أنقرة

## ندوة بحثية بعنوان « تداعيات الاتفاق النووي الإيراني على سورية والمنطقة »

عقدتها مركز عمران للدراسات الاستراتيجية، وشارك فيها **نُخبة من الباحثين المتخصصين في الشأن الإيراني والعلاقات الدولية**، إضافة إلى نُخبة من الباحثين المهتمين بمتابعة المتغيّرات الإقليمية وأثرها على الشرق الأوسط.

## مؤتمر بعنوان « دور الإدارة العامة في الهجرة الدوليّة ومواءمة اللاجئين »

عُقد المؤتمر في **جامعة مصطفى كمال** بالتعاون مع مديرية محافظة الإقليم. وقدم المركز خلاله ورقتين:

- الأولى بعنوان « **مشكلة اللاجئين في تركيا: فرص ومُعوّقات** ».
- الثانية بعنوان « **تداعيات الأزمة السورية على توازن القوى في الشرق الأوسط** ».



جانب من ندوة الاتفاق النووي الإيراني

عقد مركز عمران برنامجاً تدريبياً حول **مكافحة الفساد** بين **12 و 16** يناير / كانون الثاني **2015**، وذلك بالتعاون مع وحدة المجالس المحليّة، ومركز البوصلة للتدريب والإبداع، والمنظمة الكندية ( **CFIL** ). حيث قدّم مسار الإدارة المحليّة وتعزيز الممارسة الديمقراطية جُملةً من المفاهيم المتعلقة **بعلاقة الفساد بالحوكمة**. كما عرض العديد من **معايير مكافحة الفساد** ( دولياً، إقليمياً، محلياً )، و**اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد**، وكيفية تعامل مؤسسات المجتمع المدني في سورية مع الفساد.



جانب من برنامج مكافحة الفساد

## كتاب « الثورة السورية في سنتها الخامسة »

تدفع **المُعطيات الإقليمية** الناشئة في المشرق العربي معظم الفاعلين الإقليميين والدوليين إلى البحث عن تموضعات جديدة **تراعي مصالحهم الأمنية**، وتُخفف من أثر المحاور الأخرى الناشئة. الأمر الذي يُرشح **استمرار التأزم السياسي والعسكري** في الملف السوري خلال العام الجاري باتجاه سيناريوهات **تنامي الانزلاقات العسكرية وبروز مناطق نفوذ صلبة**، بالتزامن مع استمرار الميوعة في الأطروحات السياسيّة، خاصة تلك المتعلقة بتأهيل الأسد.

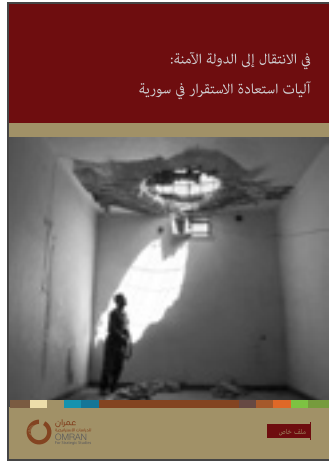
وضمن الواقع السوري المعقّد، **يبرز نظام الحكم المحلي كنظام بديل** له كُمون سياسي يتجاوز تقديم الخدمات، خاصة عند تبنيه حلولاً اقتصادية غير تقليدية.



## كتاب « في الانتقال إلى الدولة الآمنة: آليات استعادة الاستقرار في سورية »

يقترح هذا الكتاب عدة آليات **لدفع الملف السوري نحو الانفراج**، مستنداً إلى ضرورة ملء الفراغ الناجم عن **عجز نظام الأسد** عن أداء بعض وظائفه. وي طرح الكتاب المحاور التالية:

- تقديم **تصوّر عملي لعملية الانتقال** يُراعي الواقع العسكري والسياسي والمحلي.
- العودة الكريمة للاجئين السوريين وإعادة توطينهم **والعمل على إنهاء أزمة المواطن السوري** خارج الحدود.



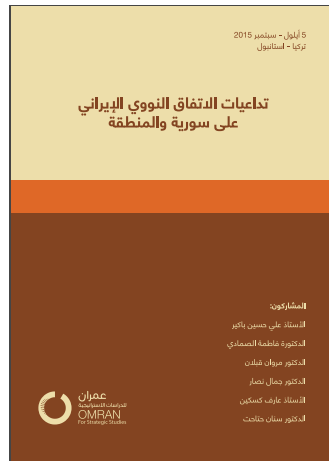
- برامج وخطط **استعادة الأمن المجتمعي**.
- آليات **مكافحة الإرهاب** بما يشمل المرحتين الحالية واللاحقة.
- تحديد **الأولويات الاقتصادية** للمرحلة القادمة وخاصة فيما يتعلق **بمشاريع إعادة الإعمار**.
- خطط **تمكين وتطوير** منظومة المجالس المحليّة.



## كتاب « تداعيات الاتفاق النووي الإيراني على سورية والمنطقة »

تمكّنت إيران والمجموعة الدوليّة في الرابع عشر من يوليو / تموز 2015 من التوصل إلى اتفاق نهائي حول البرنامج النووي الإيراني. تباينت الآراء والمواقف في قراءة تداعيات هذا الاتفاق وآثاره على سلوك إيران وسياساتها الخارجية، وعلى موازين القوى الإقليمية في المنطقة.

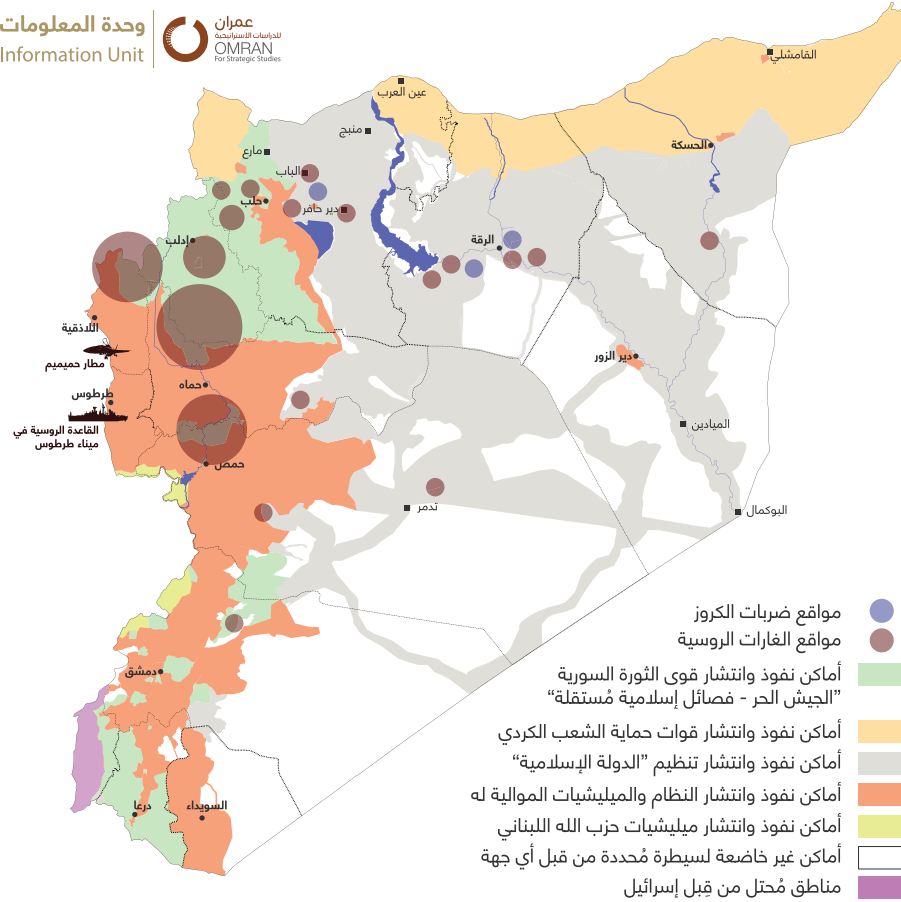
وقد قام مركز عمران بدعوة باحثين متخصصين في الشأن الإيراني وقضايا المنطقة والعلاقات الدوليّة، للمشاركة في ندوة بحثية لتقديم قراءة جامعة شاملة لهذا الاتفاق وارتداداته المباشرة وغير المباشرة على ملف المنطقة، بالإضافة إلى أهم السيناريوهات المرتبطة بتطورات هذا الملف من جهة وبالتغيرات المتوقّعة حدوثها على مستوى السياسة الإيرانية الداخلية والخارجية من جهة ثانية.



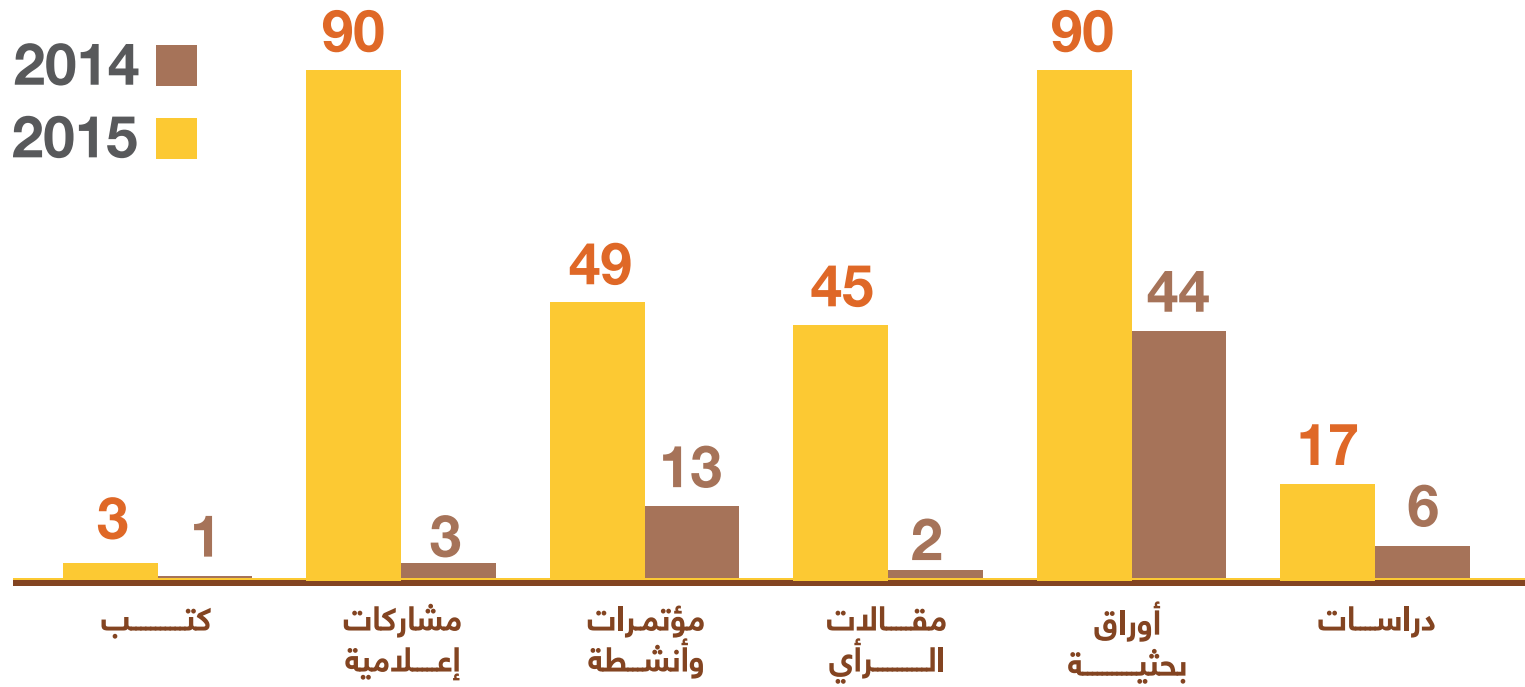
# وحدة المعلومات - جانب من الخرائط التوضيحية 2015

روسيا في سورية - من الدعم إلى التدخل المباشر | تشرين الأول 2015

وحدة المعلومات  
Information Unit



## مقارنة بين مُخرجات عمران 2014 - 2015





[www.OmranDirasat.org](http://www.OmranDirasat.org)



